



MEMORIA ANUAL



2013



Administración General
Calle A. Avila,
Calle de Flores y Tasa.

Administración General
Calle A. Avila,
Calle de Flores y Tasa.

Administración General
Calle A. Avila,
Calle de Flores y Tasa.

Administración General
Calle A. Avila,
Calle de Flores y Tasa.

Administración General
Calle A. Avila,
Calle de Flores y Tasa.



ANDINO
CEMENTO

ANDINO
CEMENTO

ANDINO
CEMENTO

ANDINO
CEMENTO

ANDINO
CEMENTO



ANDINO
CIMENTO PORTLAND

Elaborado Por: **UNACEM**
Calle Arzobispo,
Ciudad de Ferro y Yaso.



ANDINO
CIMENTO PORTLAND

Elaborado Por: **UNACEM**
Calle Arzobispo,
Ciudad de Ferro y Yaso.



ANDINO
CIMENTO PORTLAND

Elaborado Por: **UNACEM**
Calle Arzobispo,
Ciudad de Ferro y Yaso.



ANDINO
CIMENTO PORTLAND

Elaborado Por: **UNACEM**
Calle Arzobispo,
Ciudad de Ferro y Yaso.



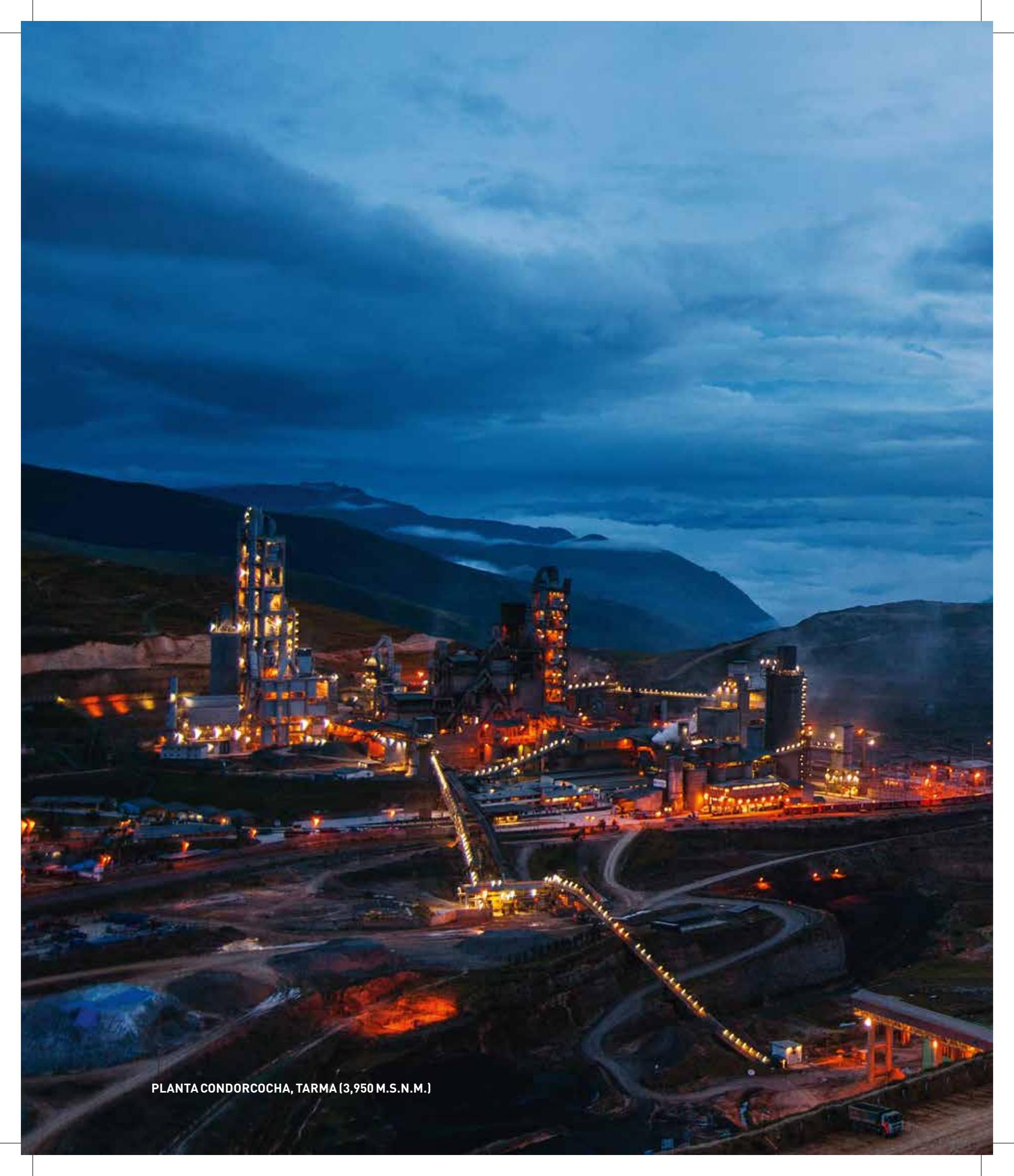
ANDINO
CIMENTO PORTLAND

Elaborado Por: **UNACEM**
Calle Arzobispo,
Ciudad de Ferro y Yaso.

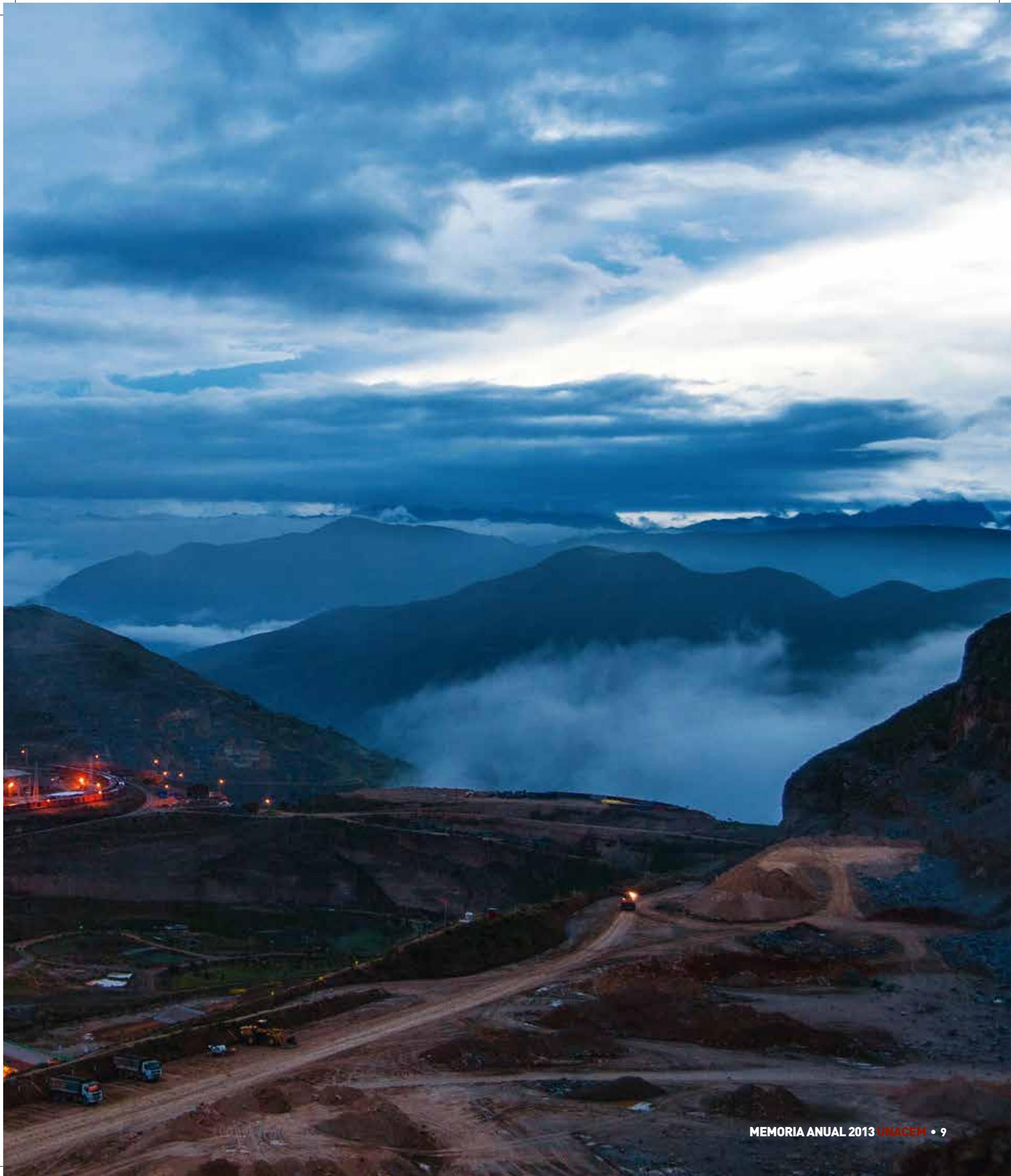








PLANTA CONDORCOCHA, TARMA (3,950 M.S.N.M.)





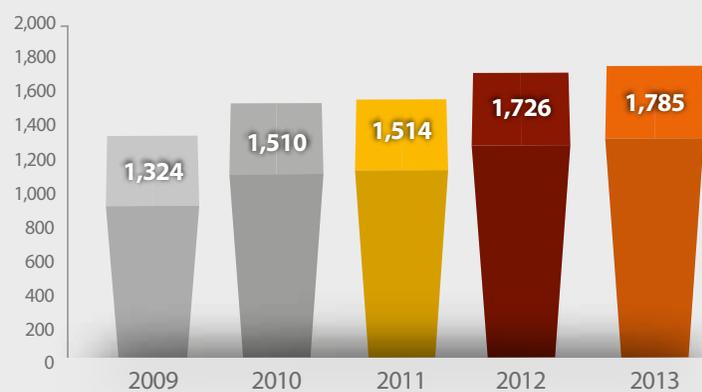
CONTENIDO

RESULTADOS	12
CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	14
DIRECTORIO Y GERENCIA	16
CAPÍTULO 1. ENTORNO MACROECONÓMICO	18
CAPÍTULO 2. LA EMPRESA	26
CAPÍTULO 3. OPERACIONES	36
CAPÍTULO 4. GESTIÓN SOSTENIBLE	50
CAPÍTULO 5. PROYECTOS FUTUROS	68
CAPÍTULO 6. SUBSIDIARIAS Y AFILIADAS	78
CAPÍTULO 7. RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS	90
ADMINISTRACIÓN, DIRECCIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	108
AGRADECIMIENTO	108

RESULTA

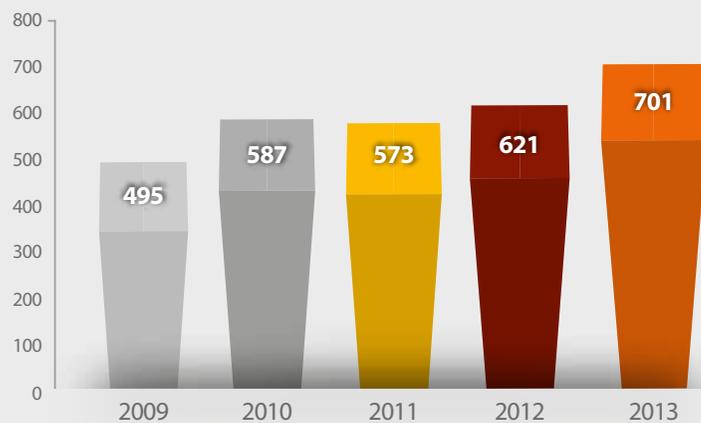
VENTAS

(en millones de soles)



EBITDA

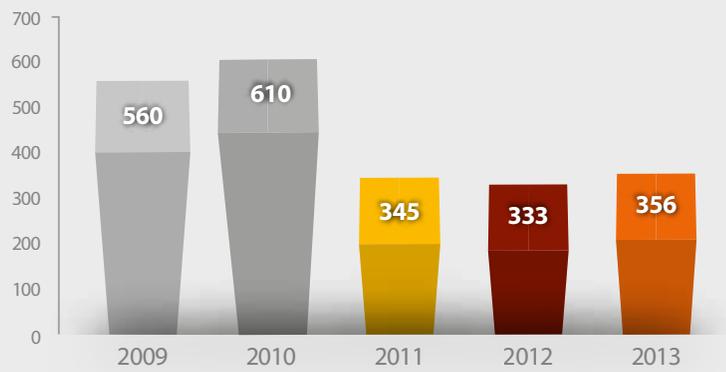
(en millones de soles)



DOS

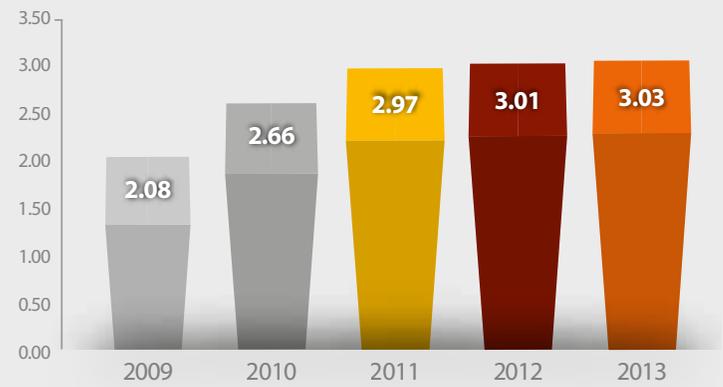
CAPEX

(en millones de soles)



DEUDA/EBITDA

veces



¡CARTA DEL PRESIDENTE!

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE UNACEM:

El pasado 1 de octubre cumplimos nuestro primer año de la fusión con Cemento Andino S.A. Luego del tiempo transcurrido, puedo manifestar con gran satisfacción que se están alcanzando los objetivos, las sinergias y las ventajas competitivas que nos habíamos trazado. La unión nos permitió integrar procesos y generar ahorros en costos de producción, compras y mantenimiento, así como optimizar el portafolio de nuestros productos. La exitosa implementación del sistema SAP como instrumento de gestión y el magnífico compromiso de todos los colaboradores han sido vitales en la fusión, y nos alientan a asumir nuevos retos de crecimiento e innovación.

En 2013 hemos completado con excelentes resultados la ampliación de nuestras plantas Condorcocha (Junín) y Atocongo (Lima). Condorcocha, cuya ampliación terminó en junio de 2012, produjo este año 1.9 millones de toneladas de cemento. Atocongo, cuya ampliación concluyó recién en diciembre de 2013, produjo 3.73 millones de toneladas de cemento. En ambas plantas, gracias a estas ampliaciones, se obtuvo un ahorro de 4% en el consumo de combustibles y energía eléctrica por tonelada producida respecto del promedio de los tres años previos. Con estas ampliaciones la capacidad de producción anual de UNACEM aumentó a 6.7 millones de toneladas de clínker y a 7.6 millones de toneladas de cemento, consolidándonos como el productor líder en el Perú y entre los más grandes de la región.

En 2014 podremos operar al 100% de la capacidad ampliada de ambas plantas, lo que permitirá disminuir aún más nuestros costos de combustible y energía eléctrica, posicionándonos muy ventajosamente para atender el crecimiento de la demanda nacional y reiniciar nuestras exportaciones. Al cierre del mes de febrero de 2014, ya alcanzamos un *stock* de clínker de más de 750,000 toneladas.

Este año, también hemos conseguido potenciar nuestra red de distribución, gracias a la buena relación con nuestros clientes y al trabajo que hemos venido realizando desde hace cinco años con los empresarios ferreteros independientes de la Red Progre-Sol, a la que se suman los 40 distribuidores directos en ciudades de la sierra central y selva nororiental del país. En equipo con nuestra amplia red de distribución, alcanzamos un nuevo récord histórico de despacho anual de cemento de 5.6 millones de toneladas.

Nuestra producción y ventas aumentaron en 5.1% y 5.6%, respectivamente, en relación con 2012, con lo que hemos logrado una utilidad de operación de S/. 520 millones, mayor en 7.3% que la del año pasado. Vale la pena resaltar que esta mayor utilidad operativa la hemos alcanzado manteniendo nuestros precios de venta de cemento y absorbiendo el mayor costo de ventas que tuvimos durante 2013 por la importación de 983,000 toneladas de clínker al tener paralizado el horno 1 de Atocongo entre enero y agosto, para su ampliación y modernización.

En contraposición con nuestro buen desempeño operativo, en 2013 tuvimos mayores gastos financieros, de S/. 88 millones, y pérdidas de cambio de S/. 139 millones, impactos que estamos enfrentando para tratar de evitarlos o cuando menos disminuirlos en 2014 y los ejercicios siguientes. Al cierre de 2012, la deuda financiera a corto plazo representaba el 45% de la deuda financiera total y la deuda en dólares representaba el 70% de la deuda financiera total. Al cierre de 2013 alcanzamos nuestro objetivo de reducir la deuda a corto plazo al 30% y la deuda en dólares al 49%, respectivamente, de la deuda financiera total, para fortalecer nuestra relación corriente y disminuir en adelante el impacto cambiario. El mayor gasto financiero se originó por la sustitución de deuda a corto plazo en dólares por deuda a mediano plazo en soles, inevitablemente a tasas mayores, así como por el crecimiento del endeudamiento en S/. 378 millones para cubrir el costo de la etapa final de la ampliación de la planta Atocongo y la mayor importación de clínker, factores que no se repetirán en 2014, año en el que seguiremos firmemente con la política de reducir la exposición al riesgo cambiario y al incremento de las tasas de interés.

RESIDENTE DEL DIRECTORIO

El crecimiento y fortalecimiento de UNACEM no sería posible si no tuviéramos como consigna que debemos forjar y consolidar una operación empresarial comprometida con su desarrollo sostenible, en donde nuestros colaboradores, comunidades locales, medio ambiente, proveedores y clientes son nuestra prioridad. Es así que a través de la Asociación UNACEM, que lleva ya más de 10 años acompañándonos para sumar esfuerzos que generen valor en todos nuestros grupos de interés, hemos buscado promover y facilitar el desarrollo y la ejecución de nuestra estrategia corporativa de sostenibilidad. Estoy convencido de que nuestra apuesta por una gestión sostenible, ética y responsable nos ha permitido consolidar nuestro liderazgo en el sector y fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés.

Este año ha sido también importante para nuestras subsidiarias. A través de ellas estamos diversificando nuestras inversiones en línea directa con nuestro negocio: UNICON y Firth siguen manteniendo su posición líder en el mercado del concreto premezclado; PREANSA nos abre la puerta a nuevos mercados como Chile y Colombia; CELEPSA mantiene sus buenos resultados operativos y crece en búsqueda de generar proyectos eléctricos con fuentes renovables. Nuestras subsidiarias en Arizona, EE.UU., aún en su etapa inicial y con producción y ventas por menos de la mitad de su capacidad instalada, han concentrado nuestra atención preferente para tenerlas en óptimo estado de operación cuando se recupere ese mercado, que en 2013 registró todavía un crecimiento tenue. Al cierre de 2013, la operación de Drake Cement viene superando las dificultades iniciales y el negocio de concreto premezclado y agregados de Drake Materials registra resultados operacionales positivos, por lo que estamos optimistas ante la evolución favorable de estas inversiones.

No quiero dejar de agradecer a Sindicato de Inversiones y Administración S.A., que continuó a cargo de la Gerencia General de UNACEM, así como a Inversiones Andino S.A. y a ARPL Tecnología Industrial S.A., empresas que nos brindan sus servicios de asesoría administrativa, financiera y técnica; y en especial a cada uno de nuestros colaboradores, cuyo trabajo duro y compromiso nos permiten alcanzar los objetivos trazados.

Recibimos el año 2014 firmes en nuestro compromiso de seguir apostando por el desarrollo del país. Mantendremos como una de nuestras prioridades el tener una diversidad de productos de óptima calidad, a precios competitivos y con entrega oportuna, a satisfacción de nuestros clientes y consumidores. Del mismo modo, junto con nuestras empresas subsidiarias, seguiremos impulsando el crecimiento en el Perú y en la región, priorizando siempre la gestión sostenible, listos para asumir nuevos retos y oportunidades.

Los invito a conocer los resultados más importantes de la gestión de UNACEM durante 2013.

Atentamente,



Ricardo Rizo Patrón de la Piedra
Presidente del Directorio

DIRECTORIO Y GEREN

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Sr. Ricardo Rizo Patrón de la Piedra

VICEPRESIDENTE

Sr. Alfredo Gastañeta Alayza

DIRECTORES

Sr. Marcelo Rizo Patrón de la Piedra

Sr. Jaime Sotomayor Bernós

Sr. Carlos Ugás Delgado

Sr. Roque Benavides Ganoza

Sr. Diego de la Piedra Minetti

Sr. Oswaldo Avilez D'Acunha

Sr. Hernán Torres Marchal

Sr. Martín Naranjo Landerer

Sr. Drago Kisic Wagner

Sr. Leslie Pierce Diez Canseco

ASESORES TÉCNICOS

ARPL Tecnología Industrial S.A.

ASESORES EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Inversiones Andino S.A.

ORIO CIA

GERENCIA SINDICATO DE INVERSIONES Y ADMINISTRACIÓN S.A. (SIA)

GERENTE GENERAL

Sr. Carlos Ugás Delgado
Representante de SIA en la Gerencia General

GERENTE LEGAL

Sr. Julio Ramírez Bardález

GERENTE DE FINANZAS Y DESARROLLO CORPORATIVO

Sr. Álvaro Morales Puppo

GERENTE CENTRAL

Sr. Víctor Cisneros Mori

GERENTE ADMINISTRATIVO

Sr. Jorge Trelles Sánchez

GERENTE COMERCIAL

Sr. Kurt Uzátegui Dellepiane

GERENTE DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Sr. Jeffery Lewis Arriarán

GERENTE DE OPERACIONES ATOCONGO

Sr. Juan Asmat Siquero

GERENTE DE OPERACIONES CONDORCOCHA

Sr. Ricardo Ramírez Zurita

GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

Sr. Pablo Castro Horna

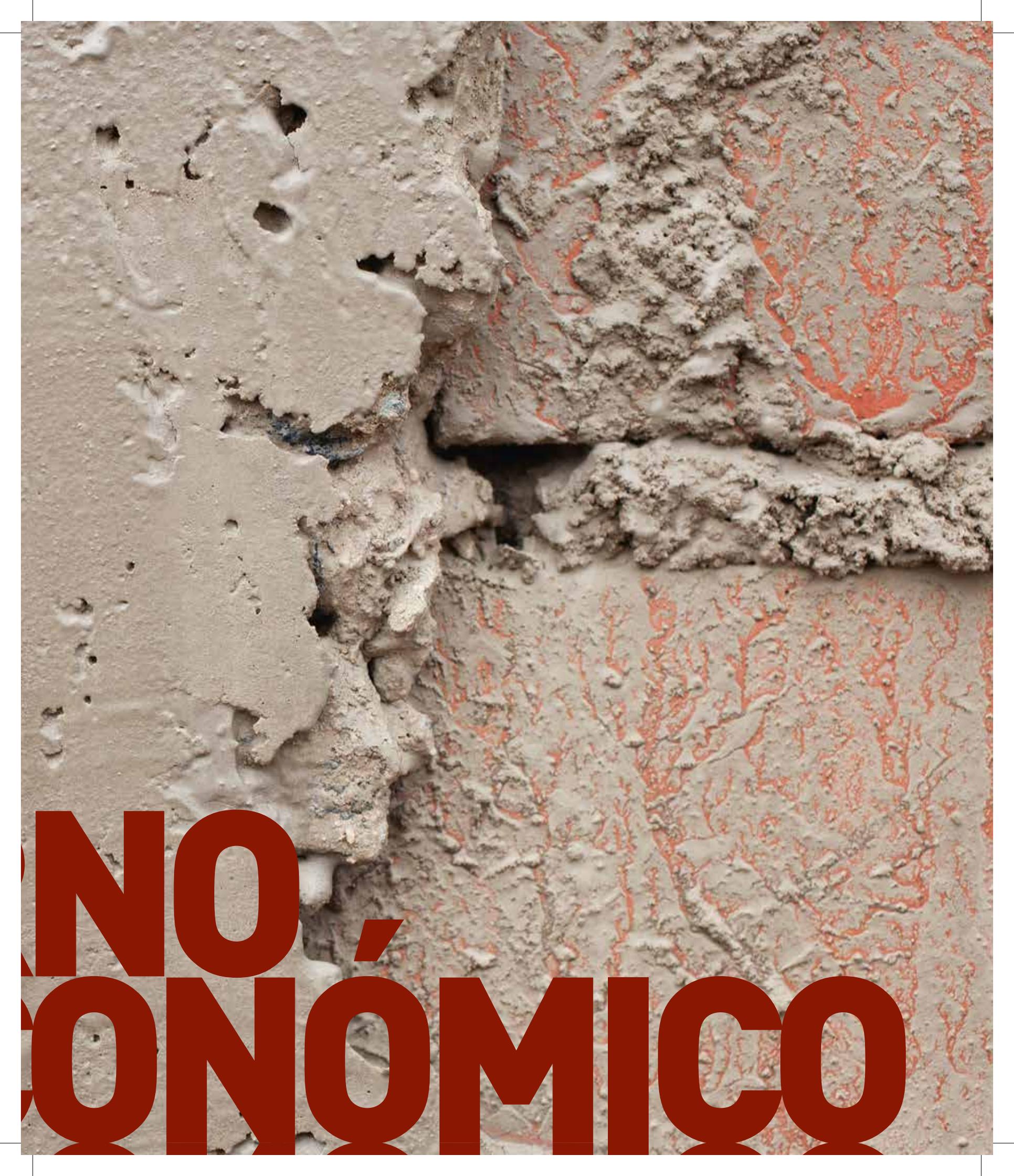
ASOCIACIÓN UNACEM

GERENTE GENERAL

Sr. Armando Casis Zarzar

1

ENTORI MACROECC



**NO,
ECONÓMICO**

La economía internacional durante 2013 mostró leves signos de recuperación. Se estima que el crecimiento mundial será 2.9%, cifra alcanzada dentro de un entorno adverso y sobre todo volátil, en donde los países emergentes fueron los grandes contribuyentes del crecimiento.

Europa, a partir del segundo trimestre del año, salió de la recesión y se estima que su PBI caerá solo 0.4%; China, por su lado, gracias a las mejoras de la demanda externa y a las medidas puntuales de política impositiva y gasto público logrará un crecimiento de 7.7%. En Estados Unidos el crecimiento (1.9%) aún es débil, teniendo en cuenta que ni la inversión ni el empleo han regresado a los niveles previos a la crisis. Las economías emergentes, tras varios años de sólido desempeño económico, experimentaron una significativa desaceleración que la mayoría de ellas pudo afrontar gracias a que adoptaron reformas políticas adecuadas y a que contaban con suficientes reservas y tipos de cambio más flexibles.

La economía latinoamericana, luego de una década de bonanza, tuvo un crecimiento moderado y heterogéneo (2.6%), explicado parcialmente por el mermado desempeño de sus economías más grandes: Brasil (2.3%) y México (1.2%), que representan la mitad del PBI agregado de la región. Esta reducción fue contrarrestada con los mejores indicadores de países como Paraguay (12.3%), Panamá (8.8%) y Perú (5.0%). En general, la región demostró estar preparada para afrontar los impactos de turbulencias externas; no obstante, la heterogeneidad estructural y las brechas del desarrollo continúan siendo su gran reto.

La economía del Perú durante 2013 conservó su dinamismo y destacó por su fortaleza macroeconómica a pesar de la persistente incertidumbre mundial, registrando un crecimiento de 5.0% en relación con 2012. Esta menor tasa se explica por un menor incremento de la inversión privada y el consumo privado, sumado a una reducción de las exportaciones.

El sector construcción creció 8.6% en relación con 2012 y continuó siendo el mayor impulsor del PBI entre los sectores económicos no primarios. Si bien durante el año hubo una disminución del ritmo de ejecución de proyectos de infraestructura a nivel vial y minero, esta fue compensada por la fuerte demanda de construcción de viviendas y centros comerciales. Es importante mencionar que durante 2013 el sector presentó un crecimiento desigual entre regiones; el sur y el oriente fueron las zonas más dinámicas, alcanzando un crecimiento de alrededor de 14.0% y 16.0%, respectivamente, mientras el centro habría crecido alrededor de 7.4%.

La inflación anual cerró en 2.9%, dentro del rango meta del Banco Central de Reserva (BCR), a pesar de que durante los primeros 8 meses del año fluctuó en el límite superior del rango meta (asociada al incremento en los precios de los hidrocarburos y granos). Las desaceleraciones de septiembre y noviembre contribuyeron a que la tasa anualizada regresara al rango meta de política monetaria establecido.

Algunas cifras importantes de desempeño de la economía peruana de acuerdo con la información publicada por el BCR fueron:

- Déficit de US\$ 365 millones en la balanza comercial (luego de 11 años consecutivos de superávit), debido principalmente a las menores ventas de productos tradicionales y no tradicionales. Las exportaciones totalizaron US\$ 41,826 millones (9.5% menores que en 2012), mientras las importaciones alcanzaron los US\$ 42,191 millones (2.6% mayores que en 2012), principalmente por el efecto de la crisis internacional en las exportaciones y la mayor inversión en capital que influyó en las importaciones.
- Las reservas internacionales netas al 31 de diciembre de 2013 ascendieron a US\$ 65,663 millones, mayores en US\$ 1,672 millones (2.6%) que las alcanzadas en 2012, cuando estas llegaron a US\$ 63,991 millones.
- Por tercer año consecutivo se alcanzó superávit fiscal, de S/. 3,666 millones, cifra equivalente a 0.7% del PBI y 1.4% mayor que la registrada en 2012. Cabe mencionar que el Perú fue el único país emergente que registró este indicador positivo.
- La inversión privada, según estimaciones recientes, habría crecido en 3.6%. Esta menor expansión sería resultado, por el lado externo, de la menor liquidez a nivel mundial y, por el lado interno, del aumento en la percepción de riesgo y la reducción en el retorno de la inversión, hechos que fueron disipados parcialmente a finales de año.
- La inversión pública mantuvo la tendencia ascendente del año pasado, alcanzando un nuevo nivel récord de S/. 31,310 millones como resultado de las mayores inversiones de los gobiernos locales (S/. 11,918 millones), los gobiernos regionales (S/. 7,016 millones) y el gobierno central (S/. 9,860 millones).

El año 2013 se caracterizó por la alta volatilidad del tipo de cambio, influenciada por la caída en el precio de los metales y el anuncio de la desaceleración en la emisión monetaria en EE.UU. Como consecuencia de lo mencionado, el nuevo sol se depreció en relación con el dólar estadounidense en 9.6%, tomando la cotización de cierre del periodo de S/. 2.796 por dólar (S/. 2.551 por dólar al cierre de 2012).

En un entorno sumamente volátil, el Perú demostró que ha reducido sus niveles de vulnerabilidad frente a los choques externos, logrando que en agosto Standard and Poor's mejorara su clasificación crediticia de BBB a BBB+; calificación que fue refrendada por Fitch Ratings en octubre.





**MI TRABAJO
ME GUSTÓ MUCHO
DESDE EL PRINCIPIO;
POR ESO, AL FINAL
DE MI CARRERA, ME
IRÉ TRANQUILO POR
HABER CUMPLIDO
CON MI EMPRESA
Y CON MI FAMILIA,
PUES LOGRÉ
EDUCAR BIEN A MIS
HIJOS”.**

CIPRIANO ARELLANO ZURITA
DIVISIÓN DE MANTENIMIENTO
ELÉCTRICO Y GENERACIÓN
EMPLEADO DEL AÑO 2013
CONDORCOCHA

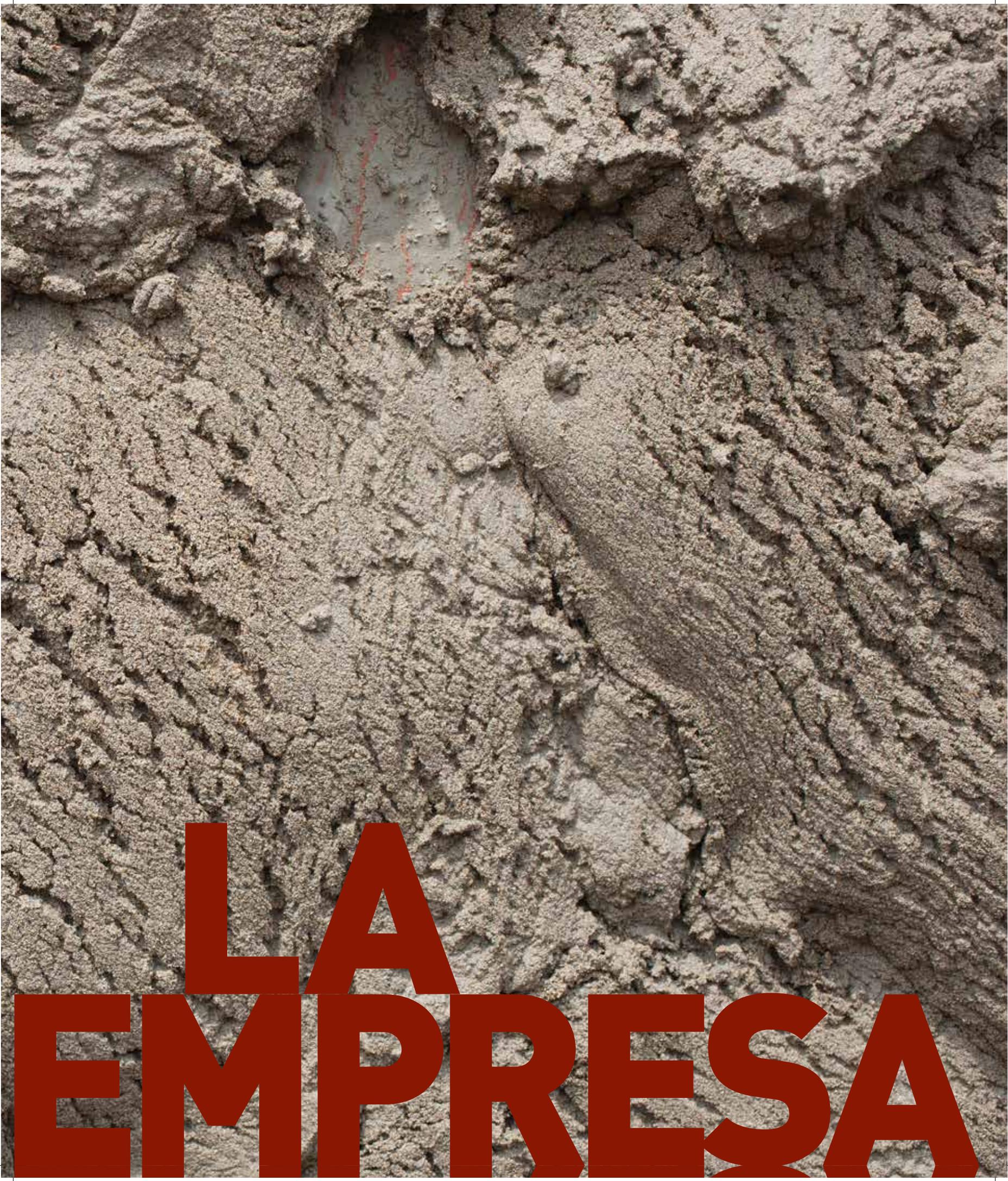


EXTRACCIÓN DE LA MATERIA PRIMA



2





LA EMPRESA

FUSIÓN

El 1 de octubre de 2013 cumplimos un año fusionados con Cemento Andino. A la fecha venimos obteniendo las ventajas competitivas producto de las sinergias en comercialización, producción, costos y mejoras en operaciones, compras y mantenimiento. Debemos resaltar la maximización de las capacidades del personal, los ahorros en energía debido a la operación de los nuevos hornos en ambas plantas, y el aumento del valor de nuestra Empresa, sinergias que se han logrado hasta la fecha.

Uno de nuestros hitos más importantes durante el año fue la salida en tiempo real del SAP (por sus siglas en alemán – producto informático alemán de clase mundial) el 3 de junio de 2013. La decisión de implementar un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) nos permitirá optimizar la gestión de las distintas áreas de la Empresa ya fusionada, integrando y estandarizando los procesos y operaciones que realizaban ambas empresas antes de fusionarse, y permitiendo:

- Obtener información en tiempo real, confiable y segura, al alcance de todos los colaboradores desde cualquier lugar.
- Mejorar el control de las operaciones, evitando la duplicidad de tareas y reduciendo las actividades manuales de bajo valor agregado.
- Implementar la infraestructura tecnológica necesaria para asegurar el correcto soporte de las transacciones de ERP SAP®.
- Integrar y alinear todas las operaciones del negocio con el Plan Estratégico de UNACEM.
- Mejorar el porcentaje de eficiencia en tiempo por cada cierre mensual y anual.
- Brindar una visión más amplia de los gastos y costos reales en comparación con lo planificado, logrando mejorar el control preventivo.

A la fecha el sistema está completamente implementado y estamos optimizando los procesos de negocio y controles, para alcanzar mayor eficiencia en estos y mayor confiabilidad en la gestión de la información. Debemos resaltar que este logro se debe al profesionalismo, dedicación, integridad, pasión y creatividad de un equipo de 55 personas pertenecientes a diferentes áreas, quienes fueron piezas clave en este desafío.

Actualmente estamos desarrollando nuevos proyectos como la mejora de nuestra plataforma de Business Intelligence y de nuestros procesos y reportes, además de apoyar en la implementación del SAP en nuestra subsidiaria Drake Cement.

AMPLIACIÓN DE CAPACIDAD EN NUESTRAS PLANTAS

En Condorcocha, luego de la puesta en marcha en 2012 de la ampliación de planta, hemos logrado que durante 2013 la operación del nuevo horno 4 sea un éxito, consiguiendo producir 629,899 toneladas de clínker, equivalentes al 90% de su capacidad, con consumos caloríficos promedio de 835 kcal/kg, a una altitud de 3,950 metros sobre el nivel del mar, y consumos eléctricos de 61 kW-h por tonelada de clínker, generando ahorros importantes en los costos de producción.

Esta inversión nos ha permitido incrementar la capacidad de producción de clínker en la planta Condorcocha de 1.18 millones a 1.88 millones de toneladas anuales y la capacidad de molienda de cemento a 2.1 millones de toneladas anuales. En conjunto, durante el año el consumo de combustibles de la planta Condorcocha fue de 902 kcal/kg de clínker, menor que el promedio de 939 kcal/kg de clínker registrado en los tres años previos a la ampliación (2009 a 2011). De igual forma, tuvimos una mejora en el consumo de energía eléctrica, registrando para los cuatro hornos un consumo de 64 kW-h/t de clínker, menor que el consumo de 65.7 kW-h/t de clínker registrado en los tres años previos a la ampliación (2009 a 2011).

En Atocongo, durante 2013 continuamos los trabajos relacionados con el proyecto de modernización y ampliación de la capacidad de producción del horno 1, que implicó la construcción de un nuevo intercambiador de calor de 6 etapas y la construcción de un nuevo enfriador de clínker tipo Cross Bar y electrofiltro. La puesta en marcha de la línea de calcinación se inició en junio con el periodo de prueba. Con la entrada en operación de este horno, se han logrado reducir sustancialmente los consumos de energía calorífica y eléctrica, consiguiendo al cierre del año una producción de 1,073,011 toneladas de clínker con un consumo calorífico promedio en el orden de 731 kcal/kg en esta línea de producción y un consumo eléctrico promedio de 28.6 kW-h/t de clínker producida, sumado a una reducción del consumo mensual de agua de 12,000 m³ aproximadamente. Estas condiciones deberán ir mejorando conforme se establezca la producción de este equipo. Al igual que en la planta Condorcocha, en 2013 hemos reducido el consumo de combustibles en la planta Atocongo pasando de 801 kcal/kg de clínker (de 2009 a 2011) a 771 kcal/kg; similares ahorros tuvimos en el consumo de energía eléctrica, donde pasamos de 38.8 kW-h/t de clínker (de 2009 a 2011) a 30.7 kW-h/t de clínker producida en 2013.

Para la modificación de la línea de calcinación fue necesario detener la operación del horno 1 de Atocongo desde el 1 de julio de 2012, a fin de realizar una serie de modificaciones que incluyeron fabricaciones metalmecánicas, nuevos equipos mecánicos y eléctricos, implementación de modernos sistemas de captación de partículas, así como nuevas obras civiles que mejoraron la eficiencia del proceso y el desempeño ambiental del horno. En febrero de 2013 entraron en operación las nuevas prensas de rodillo para molienda de crudo y cemento.

Esta inversión nos ha permitido incrementar la capacidad de producción de clínker en la planta Atocongo a 4.8 millones de toneladas anuales y la capacidad de molienda de cemento a 5.5 millones de toneladas anuales.

Con la operación constante del horno 4 en la planta Condorcocha y con la entrada en operación de la modernización del horno 1 en la planta Atocongo, UNACEM dejó de importar clínker; en 2014 disminuirémos nuestro costo de fabricación de cemento y esperamos que los consumos de energía calorífica y eléctrica sean aún menores que los que registramos este año.

Esta excelente operación se logró no obstante el siniestro del horno 2 de la planta Atocongo, que disminuyó la producción a 5,300 t/día y que se compensó con la mayor importación de clínker, ocasionando que las existencias de clínker, que al cierre de 2012 eran de 279,160 t, se elevaran a 520,010 t al cierre de 2013, habiendo llegado a más de 750,000 t al cierre del mes de febrero de 2014, con lo cual tenemos plena seguridad de abastecimiento de cemento a nuestro mercado.

XXX CONGRESO TÉCNICO DE LA FEDERACIÓN INTERAMERICANA DEL CEMENTO FICEM-APCAC

Del 2 al 5 de septiembre, se realizó por primera vez en el Perú el XXX Congreso Técnico FICEM – APCAC, cuya finalidad fue reunir, capacitar y promover el intercambio de conocimientos entre las empresas cementeras asociadas, proveedores y consultores de la industria de América Latina, el Caribe, España y Portugal.

A través de la Asociación de Productores de Cemento (ASOCEM) y junto con los demás representantes de la industria cementera peruana, UNACEM tuvo un rol activo en el desarrollo de las actividades del congreso, que este año celebró un récord de asistencia con la presencia de 358 participantes, entre ellos 109 representantes de la industria; 197 proveedores; 7 conferencistas; y 29 representantes de *stands* comerciales.

Durante el congreso, participamos con 4 ponencias: “La faja ecológica subterránea Atocongo – Conchán”, “Aplicación de las herramientas de gestión de vibraciones por voladuras en Atocongo”, “Gestión responsable del agua” y “Contribución de la industria del cemento al acceso de los servicios básicos de agua y alcantarillado en Comunidades de Lima Sur”, esta última, presentada por la Asociación UNACEM, fue premiada por el comité evaluador, reconociendo a UNACEM por sus buenas prácticas sostenibles y por la innovación en relación con su modelo de responsabilidad social.

BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Desarrollamos nuestra gestión en el marco de los Principios de Buen Gobierno Corporativo, a través de buenas prácticas empresariales que permitan garantizar el buen desempeño de UNACEM, y con transparencia buscamos lograr el beneficio de todos nuestros agentes; es así que buscamos obtener la satisfacción de nuestros accionistas, de nuestra administración, de nuestros colaboradores y de todos nuestros grupos de interés a lo largo de la cadena de valor.

El Directorio ha sesionado con una periodicidad mensual dentro de un calendario preestablecido y ha administrado la Empresa buscando velar por los intereses de todos los accionistas por igual, cuidando en todo momento que prevalezca el interés de UNACEM.

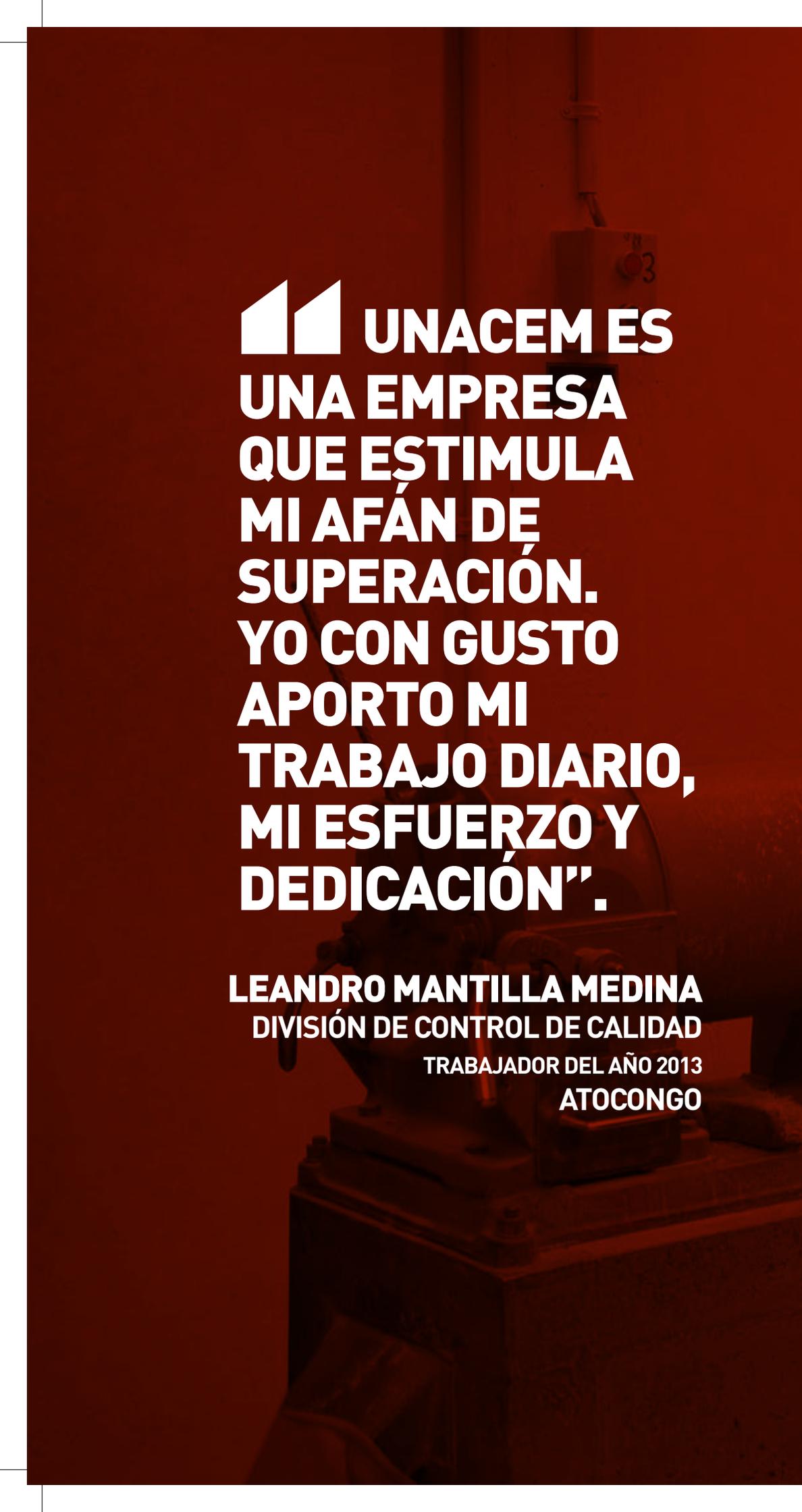
El Comité de Auditoría, conformado por tres directores, dos de los cuales son directores independientes al accionista controlador, continuó con reuniones periódicas a lo largo del año, con el propósito de revisar la información proporcionada por la Empresa y revisada por los auditores externos.

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas del 26 de marzo de 2013 aprobó los estados financieros del ejercicio 2012, así como el dictamen sin observaciones de los auditores externos.

Durante 2013, mantuvimos la política de reparto de dividendos trimestrales en los meses de enero, abril, julio y octubre. Asimismo, hemos continuado enviando a los accionistas la Memoria Anual y los informes trimestrales con los estados financieros parciales y el resumen de las actividades más importantes del trimestre; información que está además disponible en nuestro sitio web.



PLANTA ATOCONGO, LIMA



**UNACEM ES
UNA EMPRESA
QUE ESTIMULA
MI AFÁN DE
SUPERACIÓN.
YO CON GUSTO
APORTO MI
TRABAJO DIARIO,
MI ESFUERZO Y
DEDICACIÓN”.**

**LEANDRO MANTILLA MEDINA
DIVISIÓN DE CONTROL DE CALIDAD
TRABAJADOR DEL AÑO 2013
ATOCONGO**





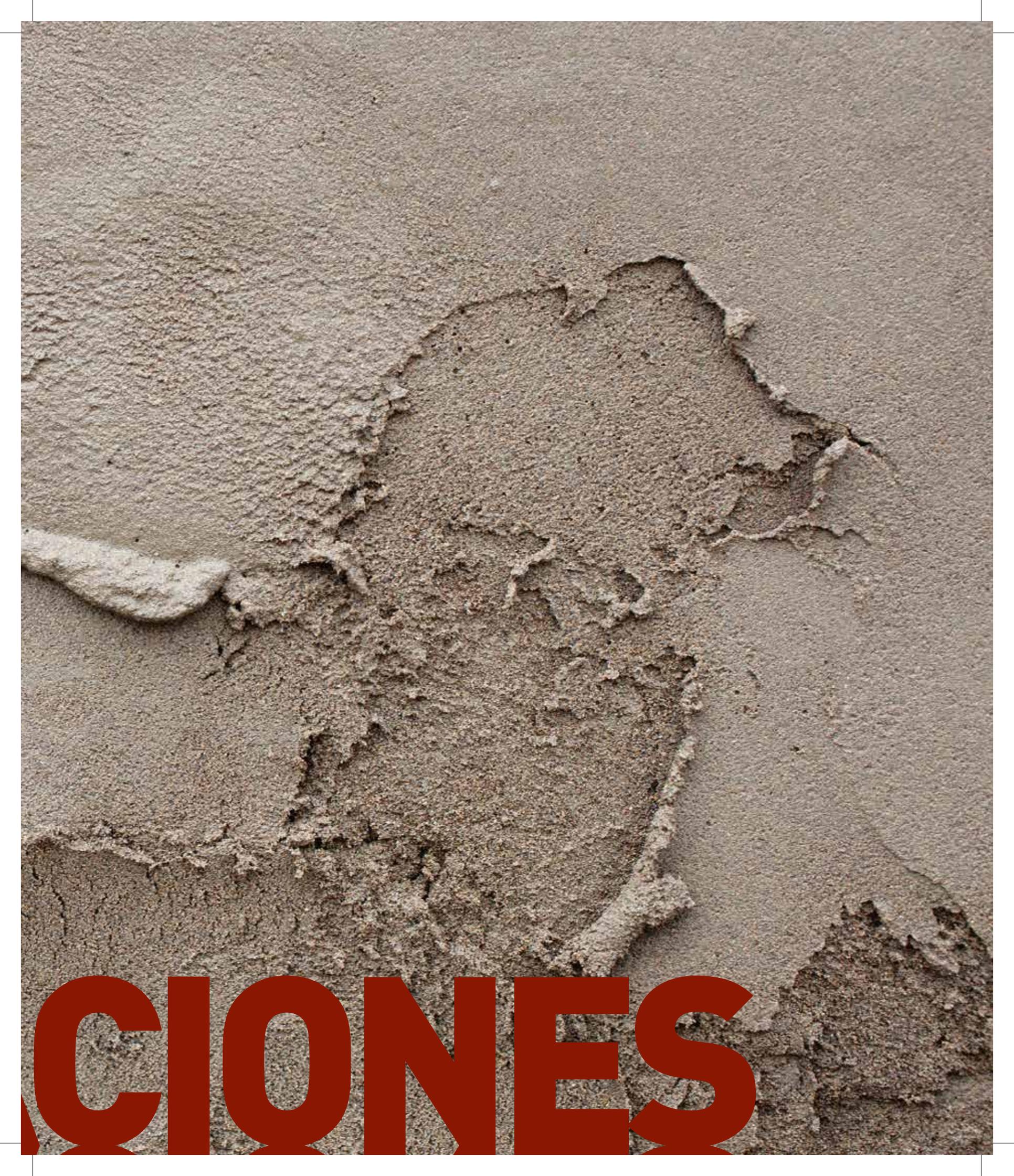


CHANCADO PRIMARIO Y SECUNDARIO



3

OPERATION



ACIONES

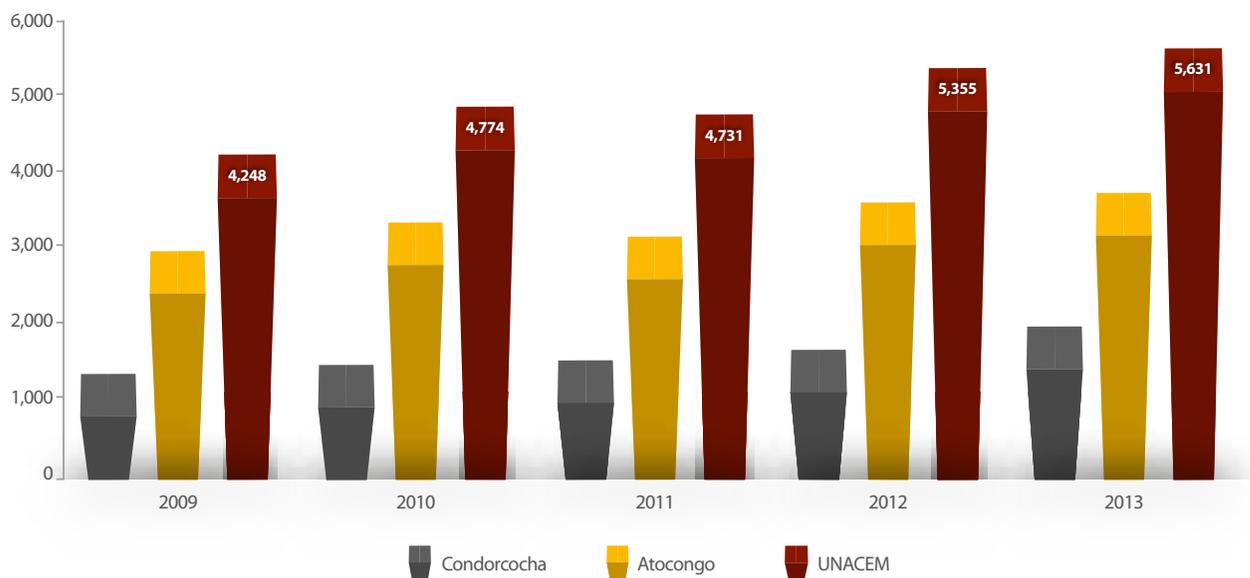
PRODUCCIÓN Y DESPACHO EN EL MERCADO LOCAL

En 2013, nuestra producción de cemento totalizó 5,631,076 t, cifra 5.1% mayor que la registrada en 2012, cuando totalizó 5,355,447 t. De la cifra total de producción de cemento, 3,731,102 t corresponden a la producción en la planta Atocongo (Lima) y 1,899,974 t a la planta Condorcocha (Junín), manteniendo plena cobertura de la demanda local de cemento. Debido a la parada del horno 1 para su modernización, tuvimos que importar casi un millón de toneladas de clínker para cubrir la demanda y materializar la ampliación. Como señalamos anteriormente, la modernización del horno 1 entró en periodo de prueba en junio y alcanzamos al cierre del año una producción de 1,073,011 t de clínker en esta línea.

GRÁFICO N.º 1

PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR PLANTA 2009-2013

(en miles de toneladas métricas)

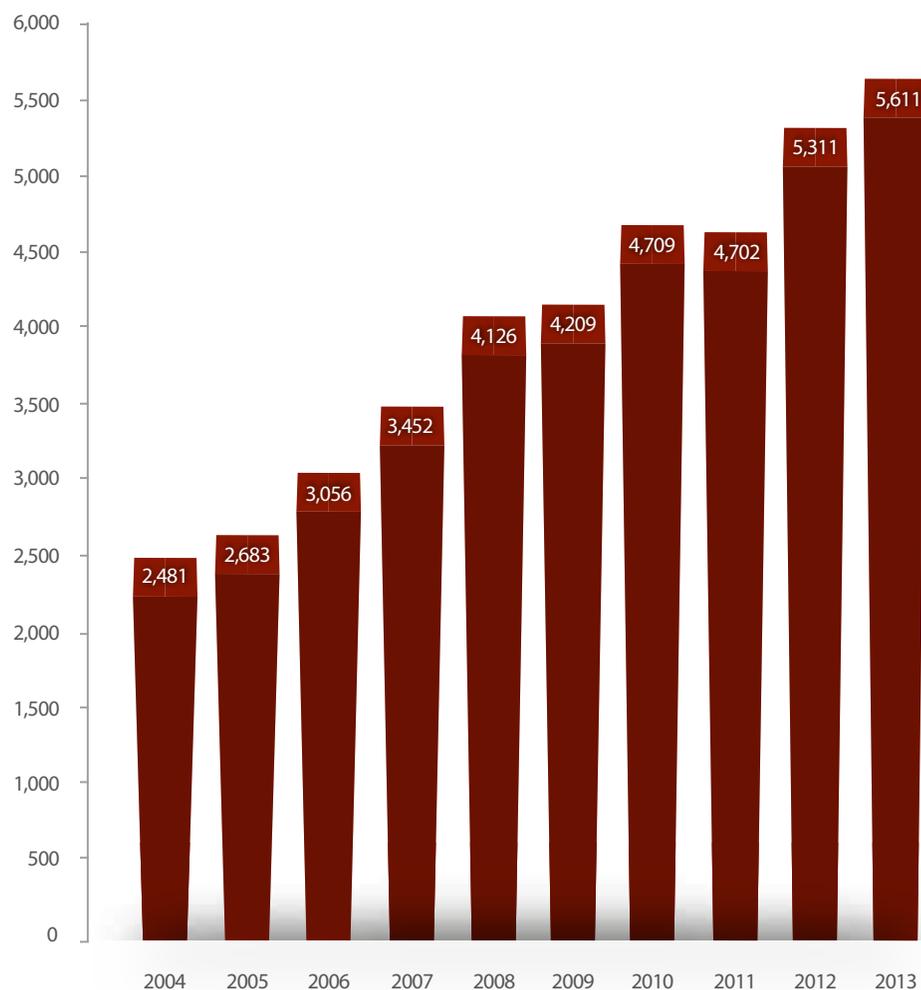


Nuestros despachos de cemento en 2013 alcanzaron un nuevo récord histórico para ambas plantas: el volumen total despachado fue de 5,610,572 t, cifra 5.6% mayor que la alcanzada en 2012, que fue de 5,310,830 t. El sector construcción se mantuvo dinámico y creció más que la economía en su conjunto, debido a la mayor construcción de viviendas, centros comerciales y obras públicas.

GRÁFICO N.º 2

DESPACHO DOMÉSTICO DE CEMENTO 2004-2013

(en miles de toneladas métricas)



Despacho doméstico

La demanda de cemento a nivel nacional, según estimaciones recientes, alcanzó la cifra de 11,093,004 t, que supera en 9.1% la demanda de 2012, que se estima fue de 10,167,907 t. Esta demanda ha sido calculada incluyendo el despacho de los productores nacionales y un estimado del cemento importado que ingresa al país.





**▮▮ CADA DÍA LA
EMPRESA NOS DA
LA CONFIANZA PARA
DESENVOLVERNOS Y
CAMINAR DE
LA MEJOR MANERA,
COMO TRABAJADORES
Y COMO PERSONAS,
SIEMPRE PARA
LLEGAR MÁS LEJOS”.**

DAVID REYES NATEROS
DIVISIÓN DE MANTENIMIENTO MECÁNICO
TRABAJADOR DEL AÑO 2013
CONDORCOCHA

COMERCIALIZACIÓN

Comercializamos nuestros productos mediante dos unidades de negocio: cemento embolsado y cemento a granel, las cuales representan el 73.0% y 27.0% del total de las ventas, respectivamente.

Los productos que comercializa la unidad de negocios de cemento embolsado son: cemento Pórtland tipo I, bajo las marcas “Cemento Andino” y “Cemento Sol”; cemento Pórtland tipo IP, bajo las marcas “Cemento Atlas” y “Cemento Andino”; y cemento tipo IPM y tipo V, bajo la marca “Cemento Andino”. Adicionalmente, en el segundo semestre de 2013 incorporamos a nuestro portafolio de productos “Cemento Apu”, cemento adicionado de uso general, que representa una alternativa de cemento más económico y de excelente desempeño.

El portafolio de nuestros productos se comercializa principalmente a través de dos canales de distribución: el canal ferretero tradicional (constituido por la Red de Ferreterías Progre-Sol y las ferreterías independientes) y el canal ferretero moderno (constituido por los grandes almacenes ferreteros de autoservicio).

En 2013 decidimos optimizar el portafolio de nuestros productos por regiones y ciudades, con el objetivo de atender con mayor eficiencia a nuestros consumidores y, a la vez, incrementar nuestros niveles de cobertura en el mercado. Es así que ciudades como Iquitos, Pucallpa y Ayacucho fueron priorizadas por los productos de la planta Condorcocha (donde antiguamente competían con los productos de la planta Atocongo); con ello logramos ahorros y eficiencias de más de S/. 3 millones, sumados a niveles de cobertura superiores al 94%, logrados en menos de un año en puntos de venta de Iquitos.

La unidad de negocio de cemento a granel comercializa cemento Pórtland tipo I, IP, IPM y tipo V, abasteciendo principalmente a las empresas comercializadoras de concreto premezclado, mineras, petroleras, constructoras y empresas que fabrican productos derivados del cemento. Durante 2013 los despachos de esta unidad de negocio se incrementaron en 11.8% con relación a 2012, explicado principalmente por la venta de cemento a las empresas comercializadoras de concreto premezclado y como resultado del dinamismo que tuvo el sector construcción en obras de vivienda e infraestructura a nivel nacional.

Nuestra estrategia de comercialización se enfoca en fortalecer la relación comercial sostenible de toda la cadena de valor, desde la fábrica hasta los puntos de venta, así como en invertir en mejorar los servicios brindados a nuestros clientes y a los usuarios finales de nuestros productos. Por ello, desde 2008 mantenemos un poderoso vínculo con los empresarios ferreteros emprendedores independientes, con destacado desempeño en distribución y cobertura, a través de la Red de Ferreterías Progre-Sol. Durante 2013 la Red siguió creciendo, superando los 270 puntos de venta.

Adicionalmente a los puntos de venta de la Red Progre-Sol, mantenemos más de 40 puntos de venta directos correspondientes a distribuidores en ciudades de la sierra central y selva nor-oriental del país, lo que nos permite contar con mayores niveles de cobertura a nivel nacional.

Estamos dedicados a innovar tanto en nuestros productos como en nuestro modelo de negocios. Por ello, durante 2013 seguimos formulando diversos estudios tanto a nivel de operaciones de manufactura como a nivel de consumidores finales, para evaluar posibles nuevos empaques así como nuevas fórmulas, que satisfagan mejor a los compradores y usuarios de cemento.

MUELLE CONCHÁN

Nuestras operaciones portuarias, expresadas en toneladas métricas, totalizaron 1,487,373 t, lo que representa un incremento de 89.7% con relación a 2012. Durante el año, el muelle Conchán atendió a 46 naves. Este considerable incremento en el tonelaje manejado en 2013 es resultado de las mayores importaciones de clínker debido a la parada del horno 1 como parte del proyecto de ampliación de capacidad. Cabe resaltar la importancia estratégica que tienen nuestras instalaciones portuarias del muelle Conchán, conectadas por una faja tubular con la planta Atocongo.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Luego de la fusión, consideramos conveniente unificar ciertos procesos como los de recursos humanos, comerciales, logísticos y de gestión legal, lo que originó cambios que hemos incorporado en ambos sistemas integrados de gestión. Por ello, contamos con dos sistemas: uno en la sede Condorcocha y otro en la sede Atocongo; este último incluye el muelle Conchán y concesiones mineras.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (SIG) PLANTA ATOCONGO Y MUELLE CONCHÁN

Durante el primer semestre del año, realizamos un estudio de satisfacción y lealtad de los clientes de cemento, a través del cual encontramos oportunidades de mejora en nuestros procesos comerciales, como por ejemplo la variable "Créditos y Cobranzas" (en la que se valora el monto asignado, seguido de la información completa sobre las opciones de crédito). Adicionalmente, gracias a las 6 auditorías internas que realizamos durante el año, hemos verificado el cumplimiento de los requisitos de las normas ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, BASC, PBIP y los requisitos legales aplicables a la seguridad, salud ocupacional y a los aspectos ambientales de UNACEM. Con la revisión formal de la Gerencia al Sistema Integrado de Gestión nos aseguramos de que este se mantenga eficaz, adecuado y conveniente.

En septiembre, SGS realizó la auditoría de seguimiento de la certificación ISO 9001, la cual tuvo un resultado favorable y consecuentemente nos permitió continuar con la certificación ISO 9001:2008 obtenida en 2012 para la planta Atocongo y el muelle Conchán.

En noviembre de 2013, luego de la auditoría de segunda fase realizada por SGS, obtuvimos las certificaciones ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:2007 para el alcance "Fabricación y venta de clínker y cemento en la planta Atocongo. Carga y descarga de naves en el muelle Conchán". Más allá del cumplimiento con los requisitos de las normas, estas certificaciones ratifican nuestro compromiso de orientar nuestros esfuerzos hacia la prevención de la contaminación, así como a mantener un control adecuado sobre nuestros aspectos ambientales y prevenir accidentes y enfermedades relacionados con el trabajo, gracias a la planificación y los controles con los que gestionamos los riesgos de seguridad y salud de nuestros colaboradores.

Adicionalmente, hemos renovado nuestras certificaciones en BASC (Asociación Empresarial Para el Comercio Seguro) para la planta Atocongo y el muelle Conchán y PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias) para nuestras operaciones portuarias.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (SIG) PLANTA CONDORCOCHA

En septiembre de 2013, SGS realizó la auditoría externa de seguimiento de la norma ISO 14001:2004 y recertificación ISO 9001:2008 y OHSAS 18001:2007 a los procesos de la planta Condorcocha. El equipo auditor concluyó que UNACEM, en la planta Condorcocha, ha establecido y mantiene los sistemas de gestión de calidad, seguridad y salud en el trabajo de acuerdo a los requisitos de las normas ISO 9001:2008 y OHSAS 18001:2007, respectivamente, recomendando la recertificación y el seguimiento de ISO 14001:2004, bajo el alcance de "Fabricación y Comercialización de Cemento en Planta Industrial".

Durante el año hemos realizado tres auditorías internas enfocadas en la gestión de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente de las empresas contratistas, constituyendo una importante herramienta para mejorar el desempeño en materia ambiental, de seguridad y salud ocupacional de las empresas contratistas. Además, en agosto realizamos una auditoría interna integrada de los procesos de UNACEM Condorcocha, que nos permitió identificar las áreas en las que podemos fortalecer nuestro Sistema Integrado de Gestión.



LINEA DE PRODUCCIÓN 4, PLANTA CONDORCOCHA, TARMA





**HE RECIBIDO
TODO DE LA
EMPRESA Y HE
DADO TODO DE MÍ
A LA EMPRESA.
ES MI SEGUNDA
FAMILIA”.**

YOLANDA CASTILLO CALDERÓN
SUBGERENCIA DE RECURSOS
HUMANOS Y SERVICIOS
ADMINISTRATIVOS
ATOCONGO

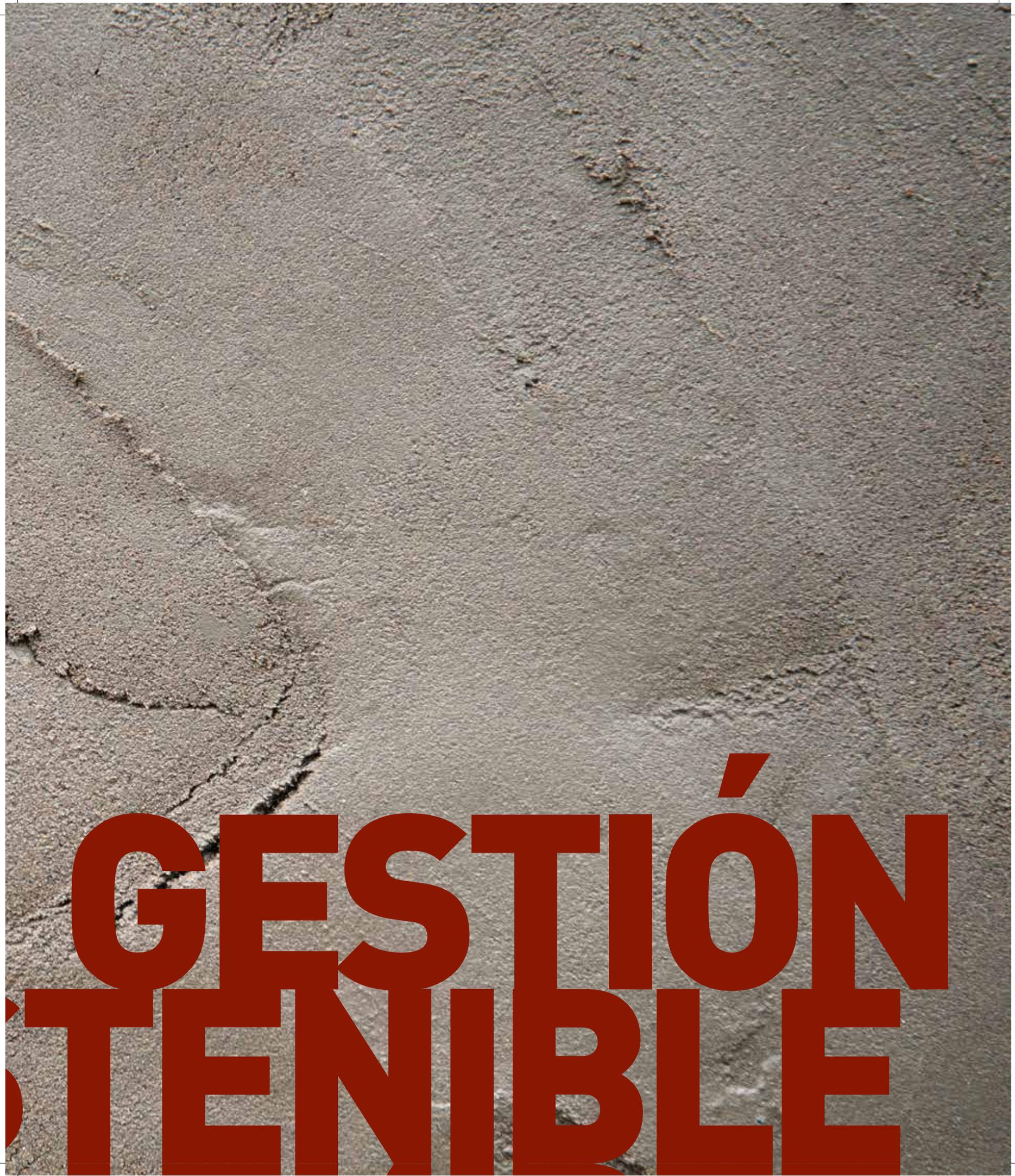


PREHOMOGENEIZACIÓN Y MOLIENDA DE CRUDO



4

SOS



GESTIÓN SOSTENIBLE

En UNACEM el desarrollo de nuestro negocio está asociado a una estrategia de sostenibilidad que se inicia con nuestros colaboradores, como embajadores de la gestión responsable de la Empresa, alineando, articulando e integrando nuestros valores empresariales.

En esa línea, proveedores, contratistas y clientes cuentan con nuestra especial atención, a fin de establecer prácticas responsables en sus procesos y en cada una de las áreas de su empresa.

Otro de nuestros primordiales compromisos de desarrollo sostenible son nuestras comunidades locales, con las que trabajamos en el desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional para su autosostenibilidad. Además, estamos comprometidos con la mitigación de los efectos del cambio climático y con la promoción de buenas prácticas ambientales.

Sumamos esfuerzos que buscan generar valor en nuestros grupos de interés. Por ello, y con el propósito de fortalecer nuestra visión sostenible, creamos la Asociación UNACEM (antes Asociación Atocongo), que promueve y facilita el desarrollo y ejecución de la estrategia corporativa de sostenibilidad de UNACEM, así como el impulso de iniciativas de inversión social alineadas a nuestros objetivos de negocio.

Este modelo de sostenibilidad tiene tres dimensiones de acción: gestión económica, gestión ambiental y gestión social. Todas ellas responden a los principales retos de la industria y se desarrollan sobre la base de la política de Responsabilidad Social Corporativa.

Del mismo modo, cada una de las empresas del Grupo gestiona su modelo de sostenibilidad. Así por ejemplo, UNICON se centra en el uso responsable de recursos naturales como el agua, a través del desarrollo de proyectos de concreto verde y del impulso de nuevas iniciativas que implican la reducción del uso de energía y de otros materiales para sus procesos productivos.

Por otro lado, CELEPSA, al ser una generadora hidroeléctrica, aporta energías limpias, por lo tanto su estrategia se centra en la promoción de una gestión adecuada del agua en su entorno y en el desarrollo social de la comunidad.

Esta visión de negocio nos ha permitido consolidar nuestro liderazgo en el sector y fortalecer la confianza con nuestros grupos de interés, apostando por una gestión sostenible, ética y responsable.

GRUPOS DE INTERÉS

UNACEM cuenta con 8 grupos de interés, con los que busca construir relaciones cercanas que generen la confianza que nos permita crecer juntos en el desarrollo de nuestras actividades.

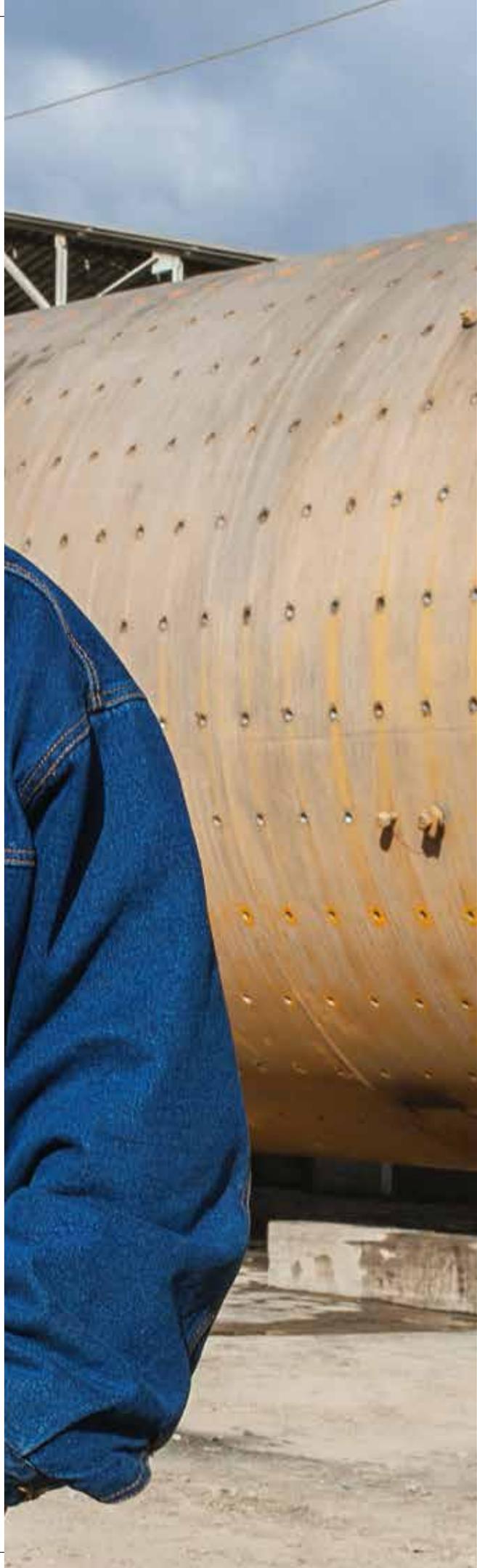
GRÁFICO N.º 3

GRUPOS DE INTERÉS DE UNACEM



Con ese propósito, implementamos espacios de diálogo que buscan conocer las expectativas, las inquietudes y las necesidades de nuestros grupos de interés, a fin de priorizarlas e incorporarlas a nuestra gestión. Asimismo, desarrollamos herramientas que nos permiten mantener una comunicación directa y transparente con ellos, brindándoles información sobre el desempeño de la Empresa.





**DESDE
MIS INICIOS EN
ESTA EMPRESA
APRENDÍ LA
IMPORTANCIA
DEL TRABAJO
EN EQUIPO, DE
LA ACTITUD
POSITIVA DE LOS
COLABORADORES
FRENTE A LOS
NUEVOS RETOS.
ESO ES LO QUE NOS
CARACTERIZA”.**

EDGARDO MONTOYA MORALES
DEPARTAMENTO DE ALMACENES
EMPLEADO DEL AÑO 2013
ATOCONGO

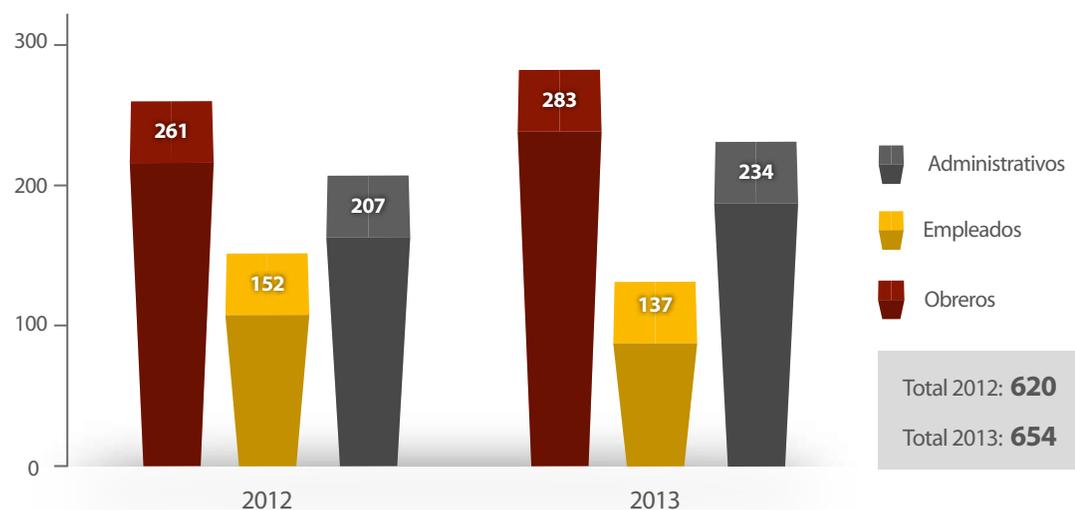
NUESTROS COLABORADORES

El compromiso de nuestros colaboradores constituye uno de los ejes centrales para afrontar los retos de la industria. La armonía en las relaciones con nuestros colaboradores nos permitió alcanzar altos grados de rendimiento y productividad en todas las operaciones durante 2013.

En el gráfico N.º 4 mostramos la variación en el número de colaboradores durante las gestiones 2012 y 2013 (al 31 de diciembre de cada año). Cabe mencionar que los datos mostrados en 2012 consideran el número total de colaboradores a partir del 1 de octubre, fecha en la que entró en vigencia la fusión, e incluyen a todo el personal de UNACEM.

GRÁFICO N.º 4

VARIACIÓN DE COLABORADORES EN PLANILLA



En abril de 2013 celebramos el Convenio Colectivo con el Sindicato Único de Trabajadores de Unión Andina de Cementos S.A.A., que finalizará en diciembre de 2015. Este convenio se suma al que se suscribió en julio de 2012 con el Sindicato de Trabajadores de Cementos Lima S.A. – Canteras de Atocongo, cuya vigencia también es de tres años y finaliza en 2015.

La firma de los convenios con ambos sindicatos, con un plazo de vigencia de tres años, confirma la confianza y el compromiso que tienen nuestros colaboradores con las metas de UNACEM. Además, nos permitirá que en dicho plazo se puedan uniformar los procedimientos de la gestión humana para integrar ambas unidades y mejorar el clima laboral.

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE NUESTROS COLABORADORES

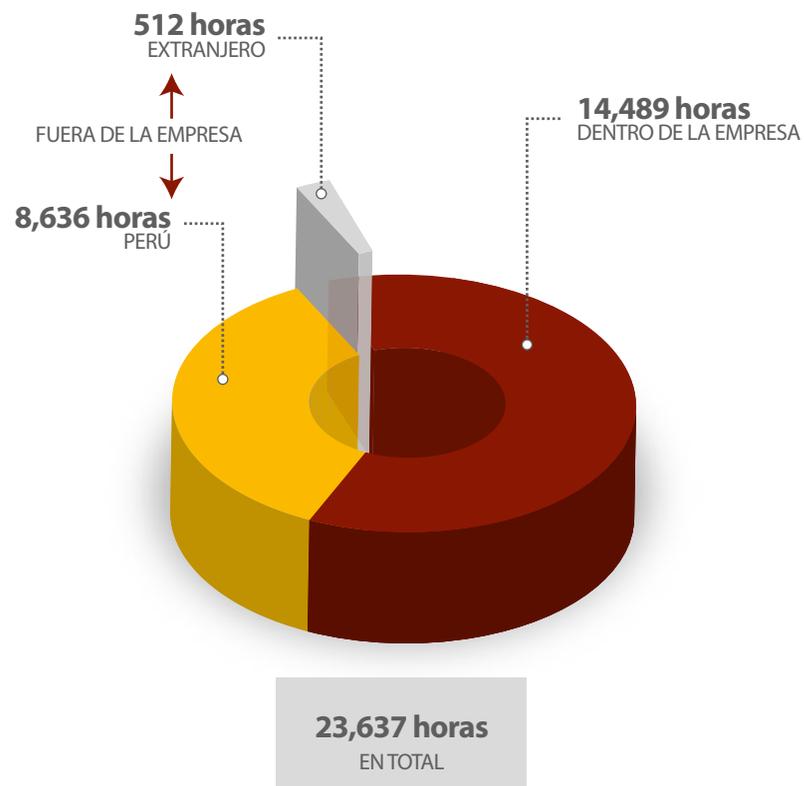
Cumpliendo con nuestro compromiso de mejora continua, nos orientamos a potenciar las competencias de nuestros colaboradores mediante la implementación regular de programas de capacitación.

Actualmente, contamos con un modelo de gestión por competencias, que contempla los procesos de análisis de perfiles de puestos, reclutamiento y selección, evaluación de desempeño, desarrollo y capacitación de los miembros de nuestro equipo.

Para garantizar la competencia de nuestros colaboradores, buscamos promover y facilitar su desarrollo profesional y técnico a través de capacitación constante en el país y en el extranjero. En este contexto, durante 2013 se impartieron cursos por un total de 23,637 horas-hombre, que equivalen en promedio a 30.22 horas por colaborador. En el gráfico N.º 5 mostramos el detalle.

GRÁFICO N.º 5

CLASIFICACIÓN DE LAS HORAS-HOMBRE DE CAPACITACIÓN



En septiembre concluyó el XXI Programa de Entrenamiento para Profesionales, que convocó a 24 profesionales jóvenes de diversas especialidades. Simultáneamente, iniciamos el XXII programa, con la participación de 31 profesionales recientemente egresados.

Por otro lado, y dentro del compromiso de apoyar la formación de la juventud en nuestro país, recibimos la visita técnica de más de 1,730 estudiantes de diversas universidades, contribuyendo así a la formación de los futuros profesionales del país.

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Contamos con un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo que permite identificar, en cada área, los principales riesgos e incidentes, así como realizar una gestión oportuna para su prevención y reducción.

Gracias a nuestras buenas prácticas, en 2013 obtuvimos muy buenos resultados en los índices de seguridad y salud. Así, el índice de accidentabilidad se redujo en promedio 90.0% en Atocongo y Condorcocha. De igual forma, disminuyó en 52.8% la tasa de días perdidos en la planta Condorcocha. En la tabla N.º 1 mostramos los principales indicadores de seguridad y salud ocupacional.

TABLA N.º 1

INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL 2013 VS. 2012

	ATOCONGO		CONDORCOCHA	
	2012	2013	2012	2013
Tasa de ausentismo	5.85	6.65	4.98	2.35
Índice de accidentabilidad	19.00	1.80	19.05	2.14
N.º de víctimas mortales	1*	0	1	0
Índice de severidad	925.30	115.10	2,206.30	203.35

* En 2012 reportamos una víctima mortal en la planta Atocongo cuyo caso sigue bajo investigación en el Ministerio de Trabajo.

MEDIO AMBIENTE

Contamos con un sistema de gestión ambiental orientado a identificar oportunamente los impactos que generan nuestras operaciones, así como a establecer planes de prevención y mitigación de los mismos. Este sistema cuenta con cuatro ejes de acción que responden a los impactos identificados: calidad ambiental, gestión de recursos naturales y culturales, fortalecimiento de capacidades y certificaciones ambientales.

ENERGÍA, EMISIONES Y CAMBIO CLIMÁTICO

Uno de los principales impactos del sector cementero es la emisión de gases de efecto invernadero (GEI). Nuestra gestión se focaliza en la reducción de las emisiones de GEI en el proceso de producción, a través de la implementación de tecnologías más eficientes y limpias.

En nuestras operaciones buscamos utilizar energía limpia al contar con nuestras hidroeléctricas Carpapata I y II, CELEPSA y nuestra central térmica Generación Eléctrica Atocongo; esta última utiliza en sus operaciones 94.0% de gas natural y 6.0% de diésel.

Con base en el Mecanismo de Desarrollo Limpio de la Convención Marco sobre Cambio Climático de las Naciones Unidas (UNFCCC por sus siglas en inglés), aplicado a nuestro proyecto de cambio de combustible, el 9 de septiembre de 2013, la Secretaría de la UNFCCC emitió los 137,754 Certificados de Reducción de Emisiones (CER) correspondientes a la tercera verificación periódica. Así, el 4 de diciembre iniciamos, conforme el procedimiento establecido, la transferencia de 134,998 CER que fueron vendidos a EDF Trading Ltd., en cumplimiento del contrato establecido con dicha empresa desde marzo de 2010. Monitoreamos continuamente las reducciones de emisiones generadas por nuestro proyecto de cambio de combustible.

Adicionalmente, trabajamos en la sensibilización de nuestros colaboradores con la realización de 7 charlas durante la Semana del Medio Ambiente y las inducciones al 100% de los contratistas que ingresan a nuestras instalaciones.

USO RESPONSABLE DEL AGUA

Nuestras iniciativas en cuanto a gestión del agua nos permitieron en 2013:

- Implementar en la planta de tratamiento de agua de Condorcocha una nueva tecnología “Biocleaner”, en la que microbios se encargan de limpiar el agua. Este proceso ecológico requiere menos espacio, mantenimiento y costos de operación. En Atocongo, la planta de tratamiento de agua funciona a través de un sistema de humedales subsuperficiales, en el cual diversas plantas se encargan de limpiar el agua. El agua tratada en ambas plantas es reusada en el riego de áreas verdes, de vías, así como en el sistema contra incendios y en el proceso industrial.
- Medir la Huella Hídrica en la planta Atocongo, a fin de establecer una línea de base sobre nuestro consumo a partir del análisis del ciclo de vida. Esto nos convirtió en una de las 5 primeras empresas en el Perú en realizar este estudio, posicionándonos como líderes en el impulso de estas iniciativas en el país. El trabajo fue realizado junto con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), que brindó el soporte técnico para el estudio a través de la ONG Agualimpia. El proyecto lleva por nombre Suizagua y continuará durante 2014.
- Generar una cultura responsable para la optimización del uso del agua entre nuestros colaboradores y contratistas, a través del programa “Marca la diferencia”.

NUESTRAS COMUNIDADES

Implementamos la metodología de desarrollo de base, la cual promueve en los actores una actitud proactiva frente a su propio desarrollo, a través de su buen desenvolvimiento en el tejido social. Para ello, desarrollamos en la comunidad competencias que le permiten relacionarse con los diversos actores sociales de su entorno, tanto público como privado.

Nuestra estrategia comunitaria tiene tres ejes de acción: infraestructura social, relaciones comunitarias, y desarrollo humano y social. Además, de manera transversal, realizamos alianzas estratégicas con diversos actores locales, con el fin de promover iniciativas colectivas articulando a los actores en favor del desarrollo de nuestra zona de influencia.

Asimismo, desarrollamos diversos espacios de diálogo con los miembros de la comunidad de nuestra zona de influencia, con quienes mantenemos una comunicación continua y transparente, lo cual nos permite generar relaciones duraderas y de confianza. De esta manera, nos consolidamos como un actor clave en la promoción del desarrollo económico, social y cultural de nuestro entorno.

TABLA N.º 2

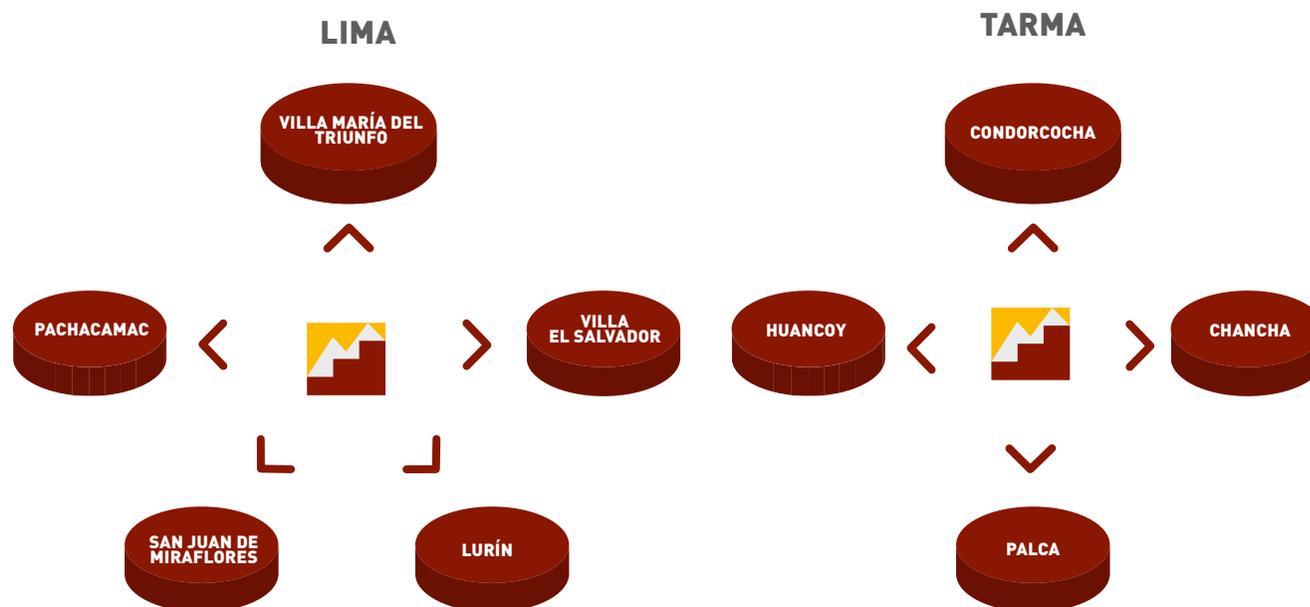
ESTRATEGIA COMUNITARIA

INFRAESTRUCTURA SOCIAL	RELACIONES COMUNITARIAS	DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL
Aporte de cemento y otros materiales de construcción	Fortalecimiento de la relación empresa-comunidad	Proyectos de desarrollo productivo, social y de emprendimiento
Asesoría técnica	Promoción de espacios de diálogo	
	Proyectos ambientales	

GRÁFICO N.º 6

ZONAS DE INFLUENCIA DIRECTA DE UNACEM

Tenemos como zona de influencia directa cinco distritos de Lima y cuatro de Tarma, donde realizamos nuestras principales acciones de desarrollo social.



En 2013, realizamos una inversión total en programas de desarrollo de S/. 9,686,055, 20.0% más que en 2012. De esta manera, beneficiamos a aproximadamente 148,000 miembros de la comunidad. A continuación, se reseñan algunos resultados destacados del trabajo realizado en la comunidad:

- Construcción y remodelación de 14 obras de infraestructura social en Lima y Tarma; más de 51,300 bolsas de cemento donadas que beneficiaron a 118 obras; 226 lotes beneficiados con el programa Techo Propio, representando una inversión de más de S/. 1.4 millones.
- El programa “Matemáticas para Todos” logró beneficiar a un total de 35 Instituciones Educativas Estatales de la provincia de Tarma, de los distritos de La Unión Leticia y Palca, así como el Centro Poblado de Condorcocha; fueron beneficiados 35 directores, 104 docentes y 1,482 niños de primaria. Además, se logró una mejora de 11.0% en los resultados de la evaluación final de 2013. El programa sigue en marcha.
- El programa “Promoviendo Éxito Joven” (PEJ) se ejecuta en alianza con el Servicio Universitario Mundial de Canadá (SUM Canadá) y cuenta además con el apoyo de la Cooperación Técnica Canadiense; este ha logrado que 554 jóvenes sean beneficiados con una beca estudiantil. De los egresados, el 66.0% se encuentra empleado y el 65.0% son mujeres. Un total de 62 emprendimientos reciben capital semilla.

Para conocer más sobre nuestra gestión sostenible los invitamos a revisar el Reporte de Sostenibilidad 2013 que acompaña esta Memoria, el cual es elaborado utilizando la metodología de la Global Reporting Initiative (GRI).

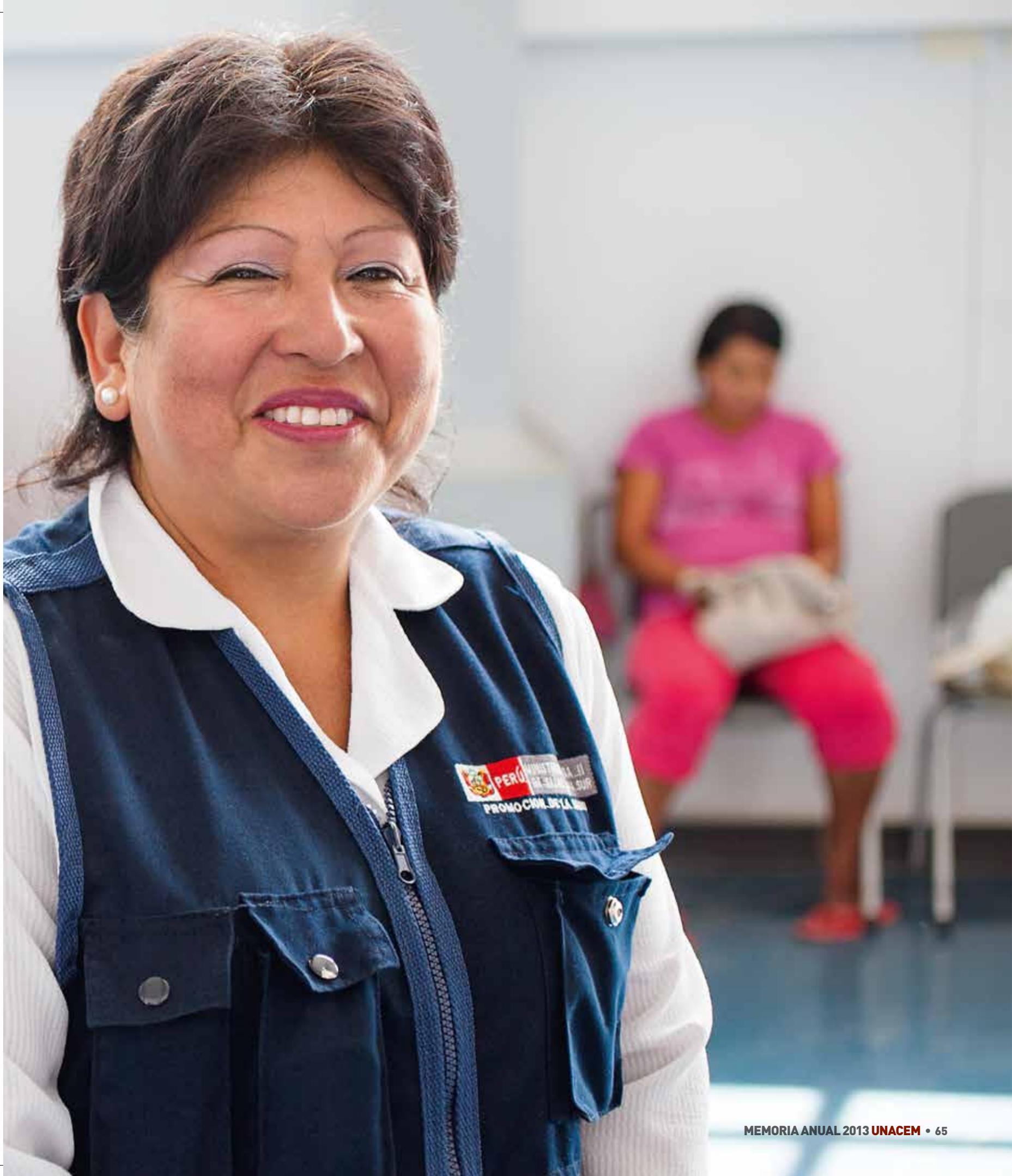


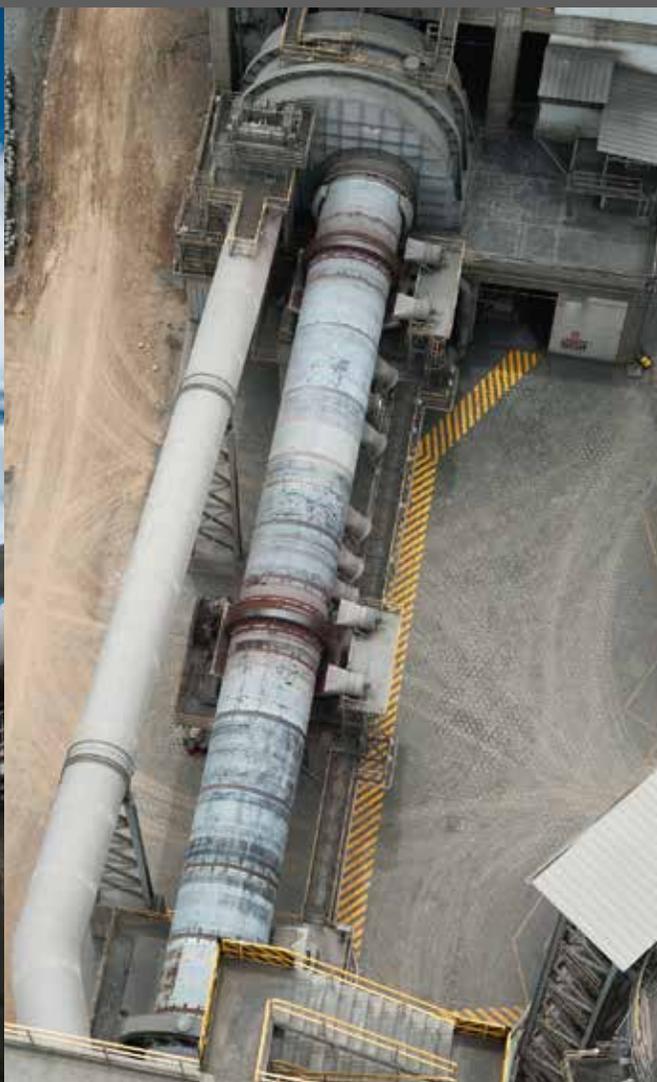
SISTEMA DE ENFRIAMIENTO DE EQUIPOS, PLANTA CONDORCOCHA, TARMA

CUANDO ERA JOVEN MI DESEO ERA SER ENFERMERA, PERO NO TUVE LA OPORTUNIDAD DE SERLO... LA ASOCIACIÓN UNACEM ME LA HA DADO AHORA, CAPACITÁNDOME EN TEMAS MÉDICOS PARA PODER AYUDAR A MI COMUNIDAD”.

**MARÍA FELÍCITA YUPANQUI LUNA
AGENTE COMUNITARIA DEL CENTRO
MATERNO INFANTIL JOSÉ GÁLVEZ**





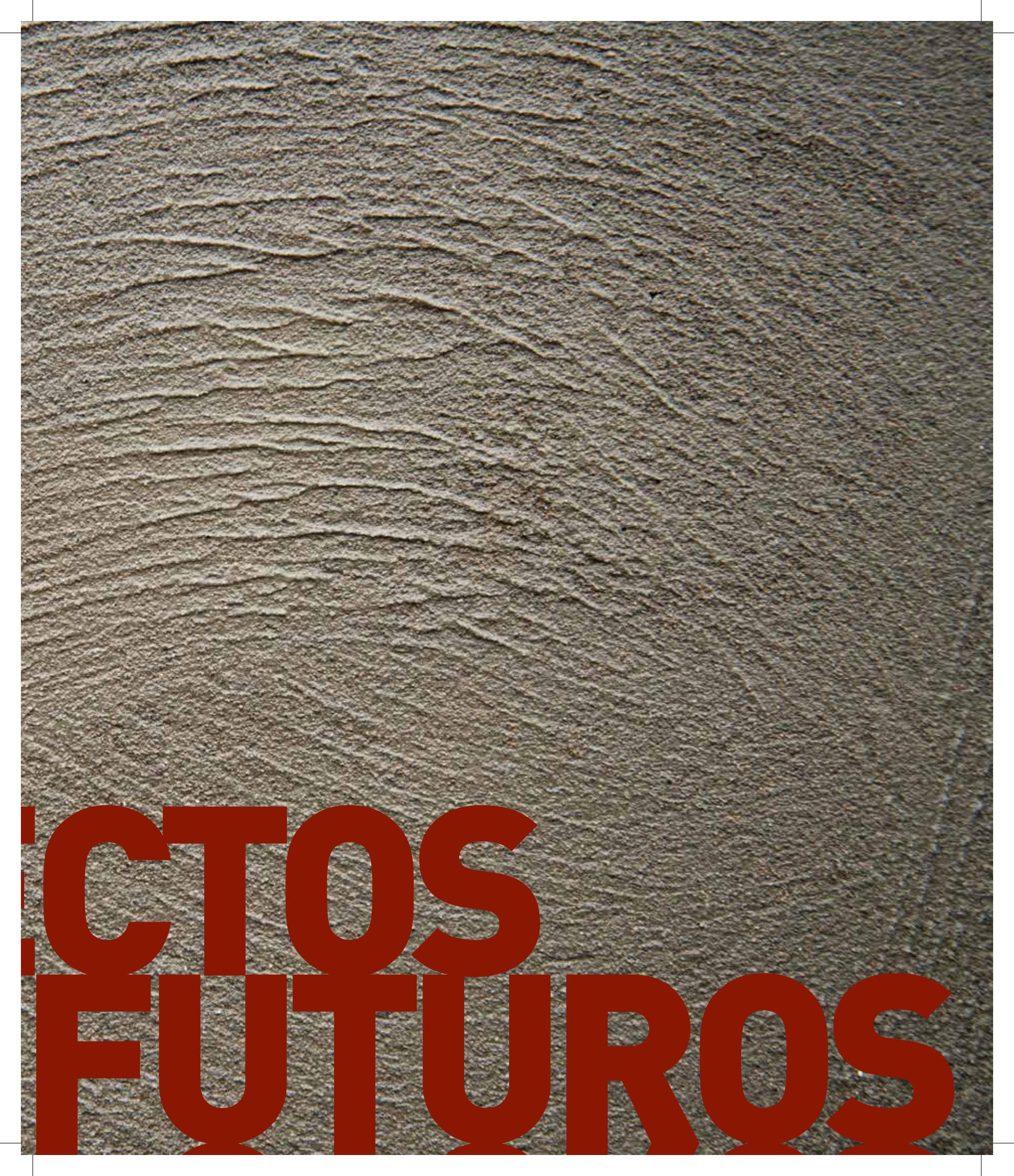


OBTENCIÓN DEL CLÍNKER



5

PROYE



ICTOS FUTUROS

HORNO 5 Y MOLINO DE CEMENTO 9

En la planta Cordorcocha, teniendo en cuenta el crecimiento de la demanda en los próximos años, iniciamos los estudios de factibilidad e ingeniería de detalle para la ejecución del proyecto "Nueva Línea de Producción Horno 5", el que entraría en operación a finales de 2017. Esta nueva línea aportaría una capacidad instalada de 1 millón de toneladas de clínker.

Esta nueva línea de producción incluye la instalación del molino de cemento 9, que aportaría una capacidad instalada de 1.2 millones de toneladas de cemento. Al igual que el molino 8, este podrá fabricar cemento tipo I y tipo IP.

Con la ejecución de estos dos proyectos en la planta Condorcocha, elevaremos nuestra capacidad para la producción de clínker de 1.88 millones a 2.82 millones desde finales de 2017. Asimismo, la capacidad de molienda se elevaría de 2.1 millones de toneladas anuales de cemento a 2.9 millones de toneladas anuales en 2015, la que después se incrementará a casi 4.0 millones de toneladas a finales de 2017.

Nuestra capacidad en conjunto crecería de 6.7 millones de toneladas de clínker en 2013 a 7.6 millones de toneladas a finales de 2017. La capacidad de molienda de cemento en el mismo periodo crecería de 7.6 millones a 9.5 millones de toneladas anuales.

MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE LA PLANTA ATOCONGO

Como se ha descrito en el capítulo 2, el arranque y puesta en marcha de la modernización del horno 1 fue un éxito completo y se encuentra produciendo al cien por ciento de su capacidad.

Al cierre de 2013 se concluyeron las obras civiles de modificación de los cuatro silos de almacenamiento de crudo para su conversión a silos de mezcla. Durante el primer semestre de 2014 se realizará el montaje electromecánico y la puesta en marcha del último de estos cuatro silos.

NUEVA ENSACADORA DE CEMENTO 6 EN LA PLANTA ATOCONGO

En agosto de 2013 iniciamos la construcción del edificio para la nueva ensacadora 6 de cemento, obra que concluimos a finales de diciembre. Esta nueva ensacadora es totalmente automática y tiene una capacidad de embolsado de 3,000 bolsas de cemento por hora.

Durante 2014 continuaremos con las fabricaciones metalmecánicas y con el montaje electromecánico para que el sistema entre en operación en septiembre de 2014.

SISTEMA CONTRA INCENDIOS DE LA FAJA TUBULAR ATOCONGO-CONCHÁN

Durante el año ejecutamos el proyecto de instalación del sistema contra incendios de la faja tubular y túnel que va desde la planta Atocongo hasta el muelle Conchán. Este sistema cuenta con un reservorio que tiene una capacidad de 750 m³ de agua proveniente de nuestra Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).

PLANTA DE BLOQUES DE CONCRETO EN CAJAMARQUILLA

Durante 2013 iniciamos la construcción de una nueva planta de bloques de concreto ubicada en Cajamarquilla.

Los principales productos que se fabricarán son adoquines para piso, bovedillas (ladrillos para techo) y ladrillos tipo King Kong. La capacidad anual de la planta varía entre 20,000 millares y 60,000 millares de unidades anuales, aproximadamente, dependiendo del producto por fabricar.

NUEVO MOLINO DE CEMENTO 8 Y ENSACADORA 5 EN LA PLANTA CONDORCOCHA

Durante el año continuamos el desarrollo de la ingeniería y procura de equipos para estos sistemas. En enero de 2014 se han iniciado las obras de pilotaje para la cimentación del nuevo edificio de molinos.

El nuevo molino de cemento tendrá una capacidad de 125 t/hora, es decir una capacidad nominal de 825,000 t anuales, mediante un sistema de molienda combinada de prensas de rodillo y molino de bolas.

Asimismo, la nueva ensacadora tendrá una capacidad de embolsado de 3,000 bolsas por hora y contará con 2 silos de almacenaje de cemento con una capacidad de 7,500 toneladas cada uno.

Las obras electromecánicas deberán iniciarse en julio de 2014 y la puesta en marcha del sistema comenzará en abril de 2015, concluyéndose en julio de dicho año.

CENTRAL HIDROELÉCTRICA CARPAPATA III

En 2013 hemos venido realizando los estudios finales y definitivos para la ejecución del proyecto de la nueva central hidroeléctrica Carpapata III, la cual tendrá una capacidad de generación de 12.8 MW, mediante una altura neta de agua de 125 metros y dos turbinas tipo Francis.

También continuamos con el proceso de procura de los equipos, los cuales serán suministrados por la empresa austriaca Gugler Water Turbines GmbH. En abril de 2014 se iniciará el proceso de licitación de las obras de construcción de túneles y casa de máquinas, cuya construcción debe iniciarse en julio. La central deberá entrar en operación durante el segundo semestre de 2016.



CENTRAL HIDROELÉCTRICA CARPAPATA I, TARMA





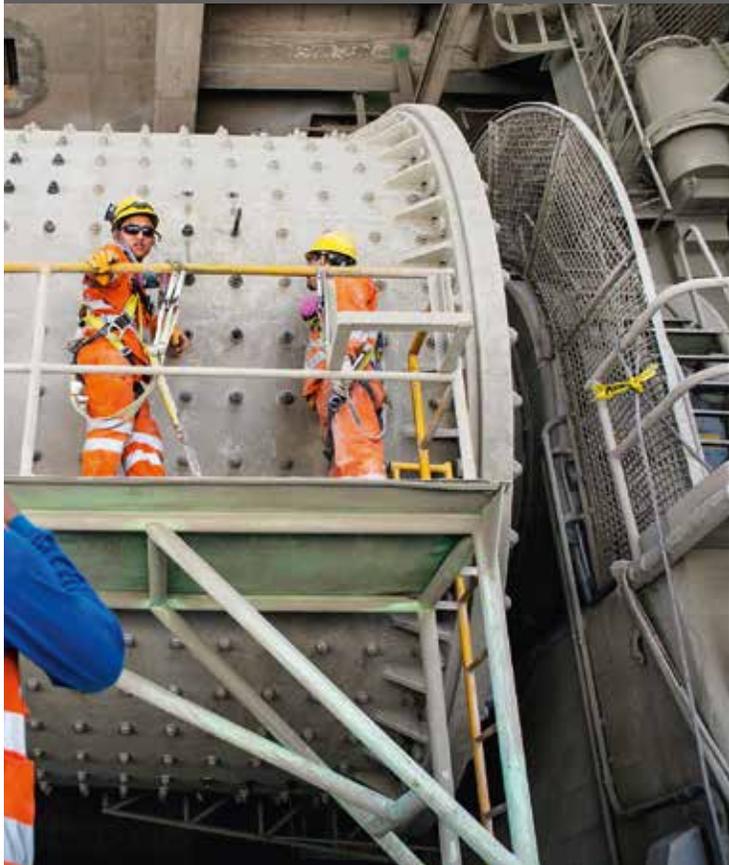


**LA EMPRESA
ME HA AYUDADO A
DESARROLLARME
COMO PERSONA,
A PONER MIS IDEAS
EN PRÁCTICA,
A CRECER EN EL
SECTOR. A VECES
UNO TIENE LA
TEORÍA PERO
FALTAN LAS
OPORTUNIDADES
PARA CUMPLIR LOS
OBJETIVOS... ESO
HA LOGRADO LA
FUSIÓN”.**

**CARLOS ATENCIO HERRERA
REPRESENTACIONES
SAN JORGE E.I.R.L.
DISTRIBUIDOR DE LIMA**

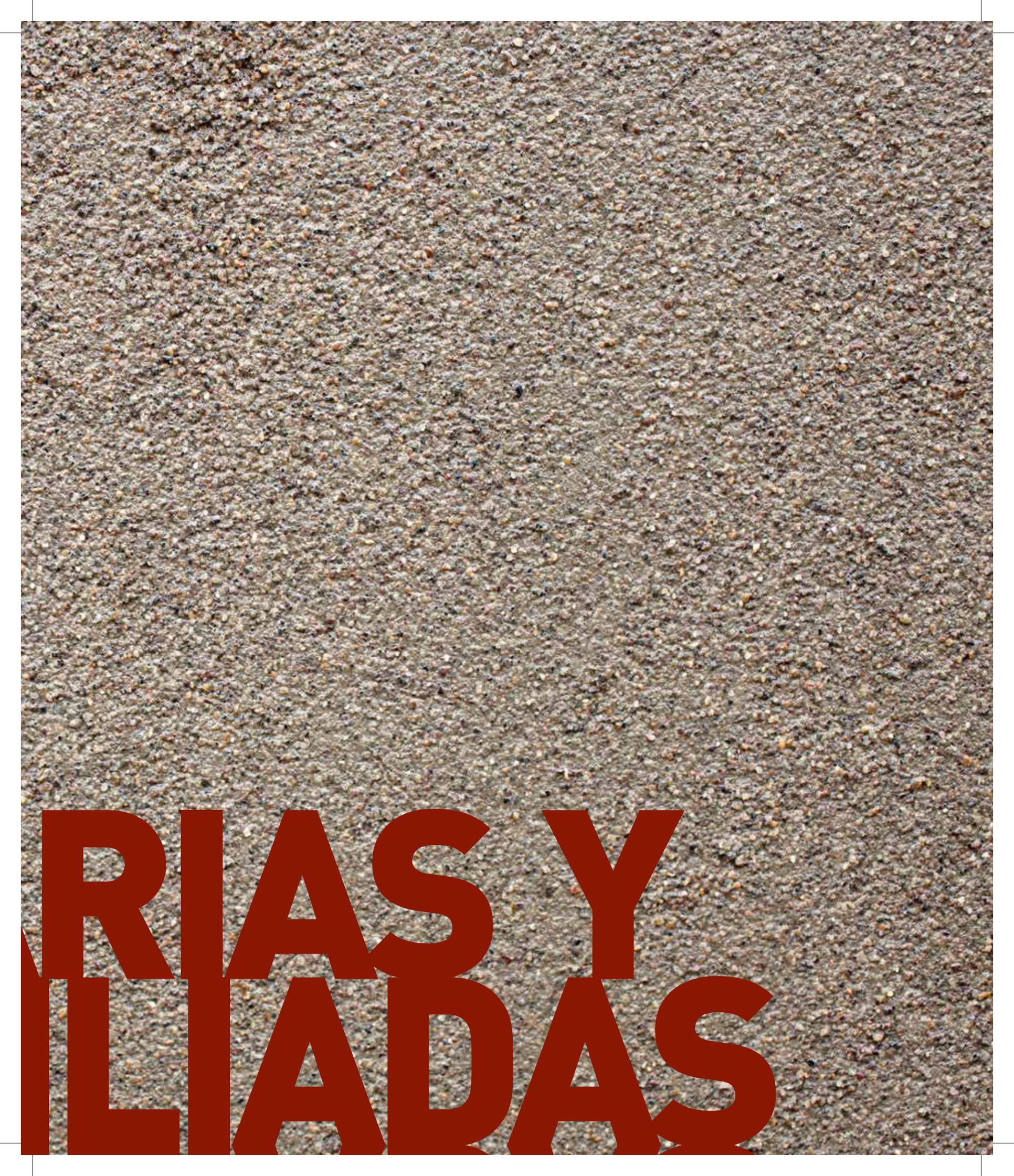


ENFRIAMIENTO Y MOLIENDA DE CEMENTO



6

SUBSIDIA
AFI



**RIAS Y
LIADAS**

A través de nuestras subsidiarias diversificamos nuestras inversiones en concreto premezclado, prefabricados industrializados, productos afines derivados del cemento y sector energético.

En 2013 UNICON y Firth se mantuvieron como los líderes de la industria del concreto premezclado. CELEPSA refuerza nuestro compromiso de buscar matrices energéticas renovables con excelentes resultados; y, a través de PREANSA, planta de estructuras prefabricadas de gran envergadura, expandimos nuestra visión en Sudamérica a Chile y en un futuro cercano iniciaremos operaciones también en Colombia.

INVECO S.A. / UNICON S.A.

(PROPIEDAD: 93.4% DE INVECO / 100% DE UNICON)

Durante 2013 los despachos de concreto premezclado a nivel nacional alcanzaron los 2,353,679 m³, incremento mayor en 15.2% que el despacho de 2,043,476 m³ registrado en 2012, explicado principalmente por la mayor demanda de obras de infraestructura y vivienda.

En Lima el despacho alcanzó 1,823,528 m³, cifra 16.3% superior a la del periodo anterior (1,568,635 m³). De igual forma, el despacho en provincias se incrementó en 11.7%, alcanzando 530,151 m³.

Los acuerdos comerciales durante 2013 totalizaron 2,442,325 m³ de concreto, superiores a los 2,225,388 m³ registrados en 2012. Durante este año se amplió la capacidad de atención con la instalación de las plantas Villa, Oquendo 2, Collique y Muelle Norte. Asimismo, al cierre de 2013 se incrementó la flota de *mixers* y bombas, contando con una capacidad de 1,540 m³/h en 16 plantas fijas, 332 camiones mezcladores y 90 bombas de concreto.

Los estados financieros auditados de UNICON al 31 de diciembre de 2013 registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 764.7 millones (S/. 637.6 millones en 2012).
- Resultado neto por S/. 39.2 millones (S/. 48.1 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 259.0 millones (S/. 219.0 millones en 2012).

FIRTH INDUSTRIES PERÚ S.A.

UNICON posee el 100.0% de acciones de Firth Industries Perú S.A. En 2013, los despachos de concreto premezclado a nivel nacional de la empresa alcanzaron los 594,207 m³, volumen 3.7% menor que los 617,148 m³ de 2012; esto se debe a que la empresa centró su foco de operaciones en Lima. Durante el año los despachos en Lima se incrementaron en 26.2% en contraposición a la disminución de 66.9% en provincias, lo que generó esta ligera disminución en resultados globales de Firth.

Los estados financieros auditados de Firth al 31 de diciembre de 2013 registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 218.6 millones (S/. 233.8 millones en 2012).
- Resultado neto por S/. 9.1 millones (S/. 11.5 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 97.1 millones (S/. 92.6 millones en 2012).

BASF CONSTRUCTION CHEMICALS PERÚ S.A.

UNICON participa con el 30.0% del capital de BASF Construction Chemicals Perú S.A., proveedora de aditivos para el concreto, pegamentos y fraguas para albañilería, *grouts* para el montaje de equipos industriales, y productos para reparación de estructuras de concreto.

Los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2013 registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 64.0 millones (S/. 53.9 millones en 2012).
- Resultado neto por S/. 11.1 millones (S/. 9.6 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 23.5 millones (S/. 22.0 millones en 2012).

ENTREPISOS LIMA S.A.C.

UNICON participa con el 50.0% de las acciones de la empresa Entrepisos Lima S.A.C., dedicada a inversiones en actividades de construcción, prefabricación de concreto, así como al alquiler de equipos y máquinas para la construcción y actividades conexas.

Al cierre del ejercicio 2013, la empresa tuvo los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 12.7 millones (S/. 11.6 millones en 2012).
- Resultado neto por S/. 1.8 millones (S/. 1.6 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 4.7 millones (S/. 3.4 millones en 2012).

COMPAÑÍA ELÉCTRICA EL PLATANAL S.A. – CELEPSA

(PROPIEDAD: 90%)

Durante 2013, como consecuencia de las condiciones hidrológicas, la producción total de energía de la Central fue de 1,149,137 MW-h (1,149 GW-h), ligeramente mayor que la producción de 2012 que fue de 1,122,768 MW-h (1,123 GW-h).

Su gestión comercial le permitió identificar oportunidades comerciales que posibilitaron que la venta de energía de la empresa se incremente en 32.7% respecto del año anterior.

La energía vendida por CELEPSA durante 2013, como resultado de los compromisos contractuales, fue de 1,535 GW-h, de los cuales 840 GW-h corresponden a la atención de las necesidades del mercado regulado y 695 GW-h a las necesidades de sus clientes del mercado libre.

Adicionalmente, la facturación de potencia mensual a los clientes libres y regulados de la compañía fluctuó entre un máximo de 221 MW y un mínimo de 85 MW.

Los ingresos netos de CELEPSA por potencia y energía para el ejercicio 2013 fueron de US\$ 67.8 millones, lo que superó en 7.3% los ingresos de 2012. CELEPSA se ubica en el octavo lugar en el *ranking* de producción a nivel del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), con una participación del 2.9% de la producción nacional de 2013. CELEPSA ha generado durante dicho año 1,149 GW-h del total de 39,669 GW-h del SEIN.

BONOS DE CARBONO

Durante 2013 se emitieron un total de 286,312 CER (1 de enero al 30 de abril), los que se comercializarán en el futuro, cuando se presenten condiciones adecuadas.

Asimismo, en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013, la Compañía ha inyectado al sistema 1,149 GW-h, lo que equivale a 577,947 toneladas de CO₂ reducidas.

Los CER emitidos por la generación de la Central desde el inicio de operaciones a la fecha alcanzan un total de 2,141,261, representando un promedio anual de 658,850 CER. Ello significa que El Platanal sigue siendo el principal proyecto de reducción de emisiones MDL del Perú.

ASPECTOS FINANCIEROS

CELEPSA viene alcanzando los índices de rentabilidad comprometidos con sus inversionistas y cumpliendo con sus obligaciones financieras de manera oportuna; además, ha cumplido con el prepago obligatorio de cuotas finales exigido por el financiamiento (60.0% del exceso de caja del año anterior).

Durante 2013 CELEPSA suscribió un *leaseback* por el equipo electromecánico a 7 años, reemplazando la deuda del financiamiento original, específicamente las cuotas finales (cuotas “*balloon*”). Considerando los puntos señalados anteriormente, la deuda total de CELEPSA en 2013 pasó de US\$ 134.7 millones al cierre de 2012 a US\$ 108.8 millones al cierre de 2013.

Esta disminución de la deuda originó que los gastos por intereses bajen de S/. 26 millones en 2012 a S/. 23 millones en 2013. Sin embargo, por ser una deuda en dólares, se registró una pérdida de cambio neta de S/. 32 millones (que se compara con una ganancia de cambio neta de S/. 22.4 millones en 2012), lo cual originó que la utilidad neta disminuyera de S/. 36 millones en 2012 a S/. 1.8 millones en 2013.

Los estados financieros auditados de CELEPSA al 31 de diciembre de 2013 registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 225.6 millones (S/. 182.6 millones en 2012).
- Utilidad neta por S/. 1.8 millones (S/. 36.0 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 650.0 millones (S/. 643.2 millones en 2012).

CELEPSA RENOVABLES S.A.C.

Esta empresa es el vehículo constituido por CELEPSA para el desarrollo de proyectos hidroeléctricos de una potencia de hasta 20 MW, así como de otras actividades relacionadas con generación, producción, comercialización, distribución, transmisión, abastecimiento y suministro de energía eléctrica con recursos energéticos renovables.

AMBIENTAL ANDINA S.A.

Empresa en la que participa CELEPSA con el 50.0%. Fue constituida con el objetivo de posicionarse como la empresa privada líder en servicios de meteorología, hidrología y originación de proyectos hidroeléctricos en el Perú, otorgando soluciones que permitan a las empresas detectar oportunidades de inversión, además de minimizar los riesgos y reducir el impacto del clima sobre su operación comercial.

SKANON INVESTMENTS, INC. / DRAKE CEMENT, LLC

(PROPIEDAD: 87.4% DE SKANON INVESTMENTS / 93.9% DE DRAKE CEMENT)

La Empresa ha efectuado aportes al capital de Skanon Investments, Inc. por US\$ 332 millones (US\$ 31.3 millones en 2013), con lo cual es propietaria directa de 87.4% de las acciones de esta subsidiaria. Adicionalmente, sus empresas vinculadas tienen el 10.7% de las referidas acciones.

Skanon Investments, Inc., a su vez, es propietaria del 93.9% de Drake Cement y del 100% de Drake Materials.

En 2013 las ventas totales de cemento de Drake Cement fueron 329,800 toneladas cortas de cemento, mayores en 20.9% que las ventas del año anterior, que alcanzaron las 272,689 toneladas cortas. En 2014 se espera que las ventas de Drake Cement superen las 400,000 toneladas cortas de cemento.

Drake Materials, durante el año, registró ventas de concreto premezclado de 500,000 m³, lo cual significó un incremento del 15.0% comparado con el año anterior. Adicionalmente, en 2013 completó la adquisición de una planta dosificadora de concreto móvil CEMCO, capaz de producir 150 m³ por hora y que puede estar montada y produciendo concreto en un día. Esta planta se encuentra actualmente en el aeropuerto Sky Harbor de Phoenix en un trabajo otorgado a Drake por 42,000 m³.

El mercado de cemento en Arizona tuvo un crecimiento de 11.3% durante 2013 y, de acuerdo con la Portland Cement Association (PCA), las proyecciones para los próximos 5 años muestran un crecimiento anual promedio de 11.0%.

Los estados financieros consolidados de Skanon Investments, Inc. registraron los siguientes resultados:

- Ventas netas por US\$ 68.8 millones (US\$ 50.6 millones en 2012).
- Pérdida neta por US\$ 19.5 millones (US\$ 22.2 millones en 2012).
- Patrimonio neto de US\$ 318.3 millones (US\$ 307.0 millones en 2012).

PREFABRICADOS ANDINOS PERÚ S.A.C. (PREANSA PERÚ)

(PROPIEDAD: 50.0%)

Durante 2013 las operaciones transcurrieron según lo previsto en la planificación anual. Los niveles de contratación alcanzaron el monto de S/. 26.5 millones, cifra que significa un incremento de 11.0% en comparación con el periodo anterior. Asimismo, se lograron ventas por montaje equivalentes a S/. 28.1 millones, cifra 25.0% mayor que la registrada en el periodo anterior, cumpliendo de esta forma uno de los objetivos planteados.

Como consecuencia de ello los niveles de producción superaron los 7,453 m³, alcanzando una cifra muy similar a la de 2012 (7,422 m³). El montaje alcanzó niveles de 8,210 m³, cifra 19.1% mayor que el montaje de 2012 (6,888 m³).

El servicio de alquiler de grúas, en línea con el resto de las actividades, logró un incremento en facturación de 47.0% en comparación con 2012, alcanzando la cifra de S/. 2.2 millones.

Es importante mencionar que en el segundo semestre del año la empresa suministró estructuras de concreto para obras públicas, entre ellas en Alipio Ponce y Puente San Pedro en la Panamericana Sur.

Los estados financieros auditados de PREANSA PERÚ registraron los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 28.1 millones (S/. 22.1 millones en 2012).
- Utilidad neta por S/. 4.2 millones (S/. 3.8 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 35.2 millones (S/. 31.0 millones en 2012).

PREFABRICADOS ANDINOS S.A. (PREANSA CHILE)

(PROPIEDAD: 51.0%)

En sesión de Directorio de 17 de enero de 2014 se aprobó la adquisición del 51.0% del capital social de la empresa Prefabricados Andinos S.A. equivalente a la suma de US\$ 7.14 millones. El 49.0% restante de las acciones de esta empresa es de propiedad de la empresa española Prefabricados Agrícolas e Industriales S.A.

PREANSA CHILE es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de estructuras industrializadas de concreto, con más de 17 años de experiencia en el mercado chileno.



MONTAJE DE ALMACENES SALOG – OBRA EJECUTADA POR PREANSA, PERÚ

**■ ■ TENGO
GRANDES
RECUERDOS DE
ESTA EMPRESA EN
LA QUE TRABAJÉ
35 AÑOS Y HOY,
A MIS 93, SIGUE
FORMANDO
PARTE DE MI VIDA.
GRACIAS A SU
APOYO HE PODIDO
VIAJAR A COMPETIR
EN EL EXTRANJERO
Y GANAR VARIAS
MEDALLAS”.**

EUGENIO MEJÍA JULCA
JUBILADO
CAMPEÓN SUDAMERICANO
CATEGORÍA MASTER
ATOCONGO





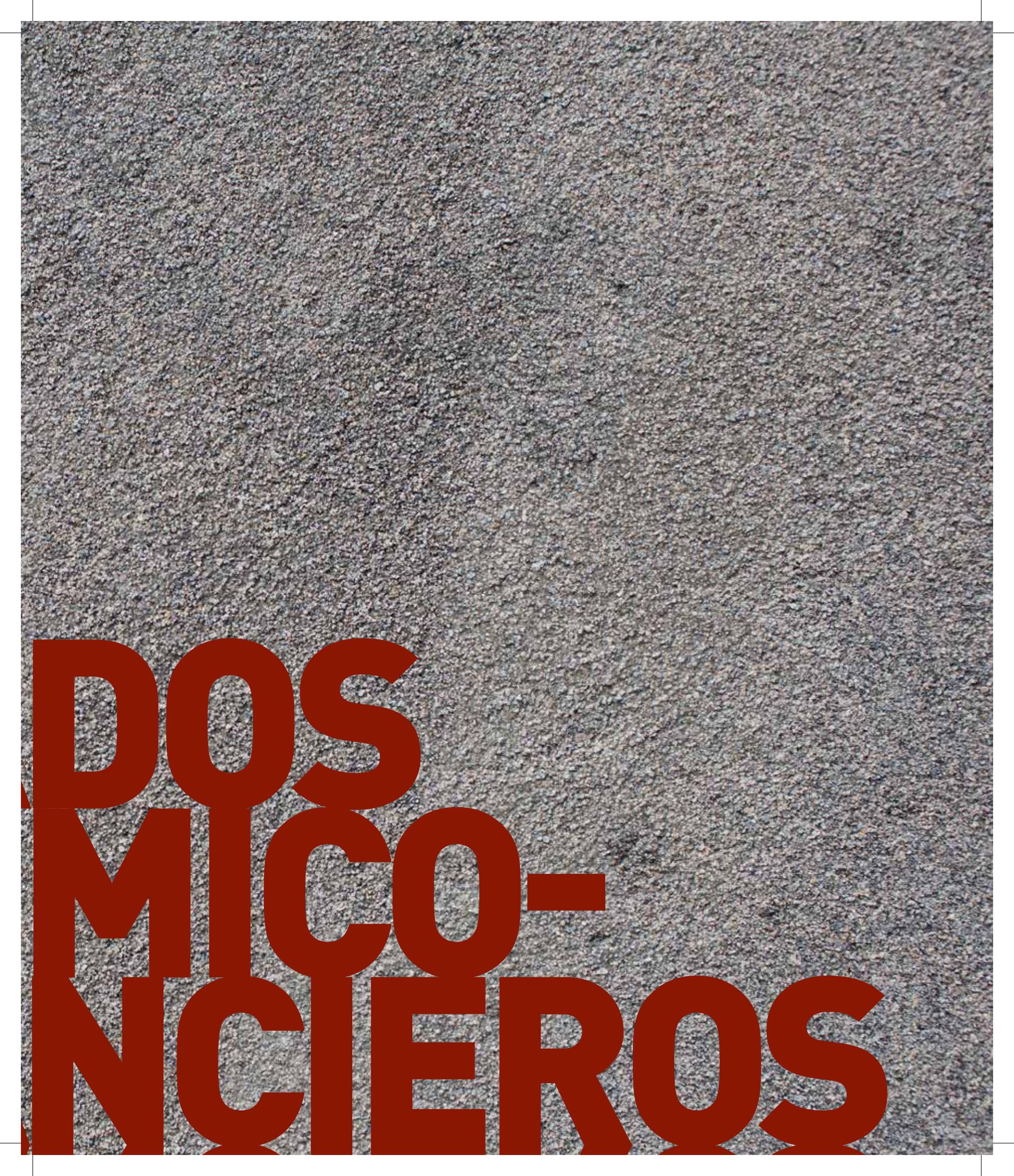


ENVASE Y DESPACHO A GRANEL



7

RESULTA
ECONOMIA
FINANZA



LOS MICO- NCIEROS

Los estados financieros individuales auditados de UNACEM al 31 de diciembre de 2013 muestran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 1,785.2 millones (S/. 1,725.9 millones en 2012).
- Utilidad neta por S/. 204.7 millones (S/. 358.3 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 3,418.1 millones (S/. 3,289.9 millones en 2012).

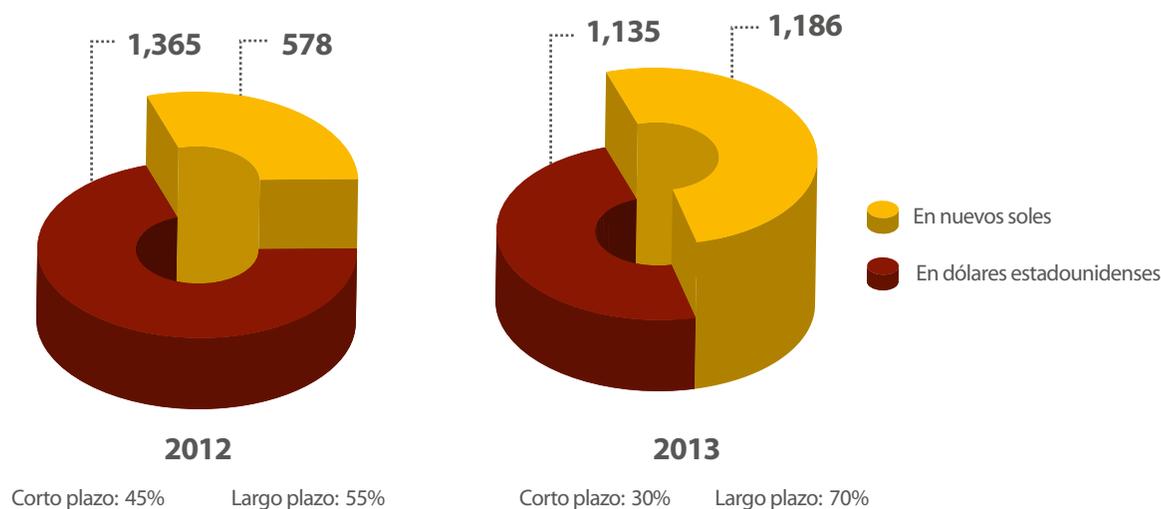
Las ventas netas crecieron en 3.4% en relación con las ventas alcanzadas en 2012. Este incremento está sustentado en el mayor volumen físico despachado, ascendente a 4.7%, resultado de la mayor actividad constructora impulsada por un incremento en la inversión privada y pública, neto del menor precio promedio del *mix* de producto.

Por otro lado, el costo de las ventas locales aumentó en 2.8%, debido al mayor volumen de cemento despachado y al mayor costo del clínker importado adquirido. Sin embargo, como consecuencia del mayor ingreso, control de costos y gastos, la utilidad bruta se mantuvo en relación con el periodo anterior y la utilidad de operación totalizó S/. 520.0 millones, cifra 7.3% mayor que en 2012. A pesar de mantener los mismos precios de venta del cemento y del gran volumen de clínker importado en 2013 (983,130 t en 2013 vs. 333,513 t en 2012), cuyo costo es el doble que el de fabricación propia, logramos una utilidad de operación, en 2013, igual que en 2012. El EBITDA de 2013 fue 9.5% mayor que el de 2012, gracias a las eficiencias operativas y a las sinergias obtenidas con la fusión.

Los gastos financieros fueron 35.3% mayores en relación con el ejercicio anterior, producto de un incremento de la deuda del orden de 19.5% y de mayores tasas por la sustitución parcial de la deuda a corto plazo en dólares por deuda a mediano plazo en soles a tasas mayores. Al inicio del ejercicio el 70.3% de la deuda estaba expresada en dólares estadounidenses, lo que generó importantes pérdidas por diferencia de cambio. A fin de evitar la exposición a mayores fluctuaciones de tipo de cambio e incrementos en las tasas de interés, la Gerencia redujo la exposición de la deuda en dólares estadounidenses a un nivel de 49.0% de la deuda total y, al cierre de 2013, la deuda a largo plazo representó el 70.0% de la deuda financiera total, lo que se compara con el 55.0% al cierre de 2012. Durante el presente ejercicio seguiremos con la política de reducir la exposición al riesgo cambiario y al incremento de las tasas de interés.

DEUDA FINANCIERA 2013 VS. 2012

(en millones de soles)



Finalmente, el buen desempeño en términos operativos fue impactado negativamente por las pérdidas cambiarias, por lo que la utilidad neta alcanzó S/. 204.7 millones, cifra 42.9% menor que la registrada en 2012.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 muestran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/. 2,894.7 millones (S/. 2,674.7 millones en 2012).
- Utilidad neta por S/. 193.3 millones (S/. 399.8 millones en 2012).
- Patrimonio neto de S/. 3,636.2 millones (S/. 3,444.1 millones en 2012).

Los estados financieros individuales y consolidados correspondientes al ejercicio 2013 fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Por delegación de la Junta General de Accionistas, el Directorio adoptó a lo largo del ejercicio 2013 las decisiones que reseñamos a continuación, con su respectivo efecto en el patrimonio de la sociedad:

- 18 de enero: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/. 0.017 por acción común, con cargo a las utilidades retenidas correspondientes al ejercicio 2012.
- 19 de abril: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/. 0.013 por acción común, con cargo a las utilidades parciales correspondientes al ejercicio 2013.
- 19 de julio: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/. 0.008 por acción común, con cargo a las utilidades parciales correspondientes al ejercicio 2013.
- 18 de octubre: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/. 0.013 por acción común, con cargo a las utilidades parciales correspondientes al ejercicio 2013.

La Junta General de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2010 aprobó el Segundo Programa de Emisión de Instrumentos de Deuda –hasta por un monto máximo en circulación de US\$ 150,000,000 o su equivalente en soles–, el cual fue aprobado por Resolución Directoral de Emisores N.º 095-2010-EF/94.06.3. Conforme a lo establecido, y de acuerdo a la aprobación del Directorio, se realizaron las siguientes emisiones de bonos corporativos pertenecientes al Segundo Programa:

- 7 de marzo: colocación de la Primera Emisión, por S/. 60.0 millones a un plazo de 7 años y a una tasa anual de 4.9375%, para un pago *bullet* al final del séptimo año.
- 7 de marzo: colocación de la Segunda Emisión, por S/. 60.0 millones a un plazo de 10 años y a una tasa anual de 5.15625%, para un pago *bullet* al final del décimo año.
- 12 de diciembre: colocación de la Tercera Emisión, por S/. 60.0 millones a un plazo de 3 años y a una tasa anual de 5.5625%, para un pago *bullet* al final del tercer año.

El capital social íntegramente suscrito y pagado es de S/. 1,646,503,408 (un mil seis cientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientos ocho y 00/100 nuevos soles), representado en 1,646,503,408 (un mil seis cientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientos ocho) acciones comunes de un valor nominal de S/. 1.0 cada una.

Por lo antes expuesto y de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las cifras en nuevos soles al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente, son las siguientes:

CUENTA PATRIMONIAL	AL 31.12.13	AL 31.12.12
Capital	1,646,503,408	1,646,503,408
Reserva legal	270,202,711	249,728,493
Resultados no realizados	-1,677,519	-5,010,952
Resultados acumulados	1,503,095,246	1,398,671,356
TOTAL PATRIMONIO	3,418,123,851	3,289,892,305

Actualmente se encuentran pendientes diversos procesos tributarios, legales y laborales, relacionados con las operaciones de la Empresa. En opinión de la Gerencia y de los asesores legales, su resultado final no representará gastos significativos para la Empresa, por lo que al 31 de diciembre de 2013 no hemos registrado provisión alguna con relación a ellos.

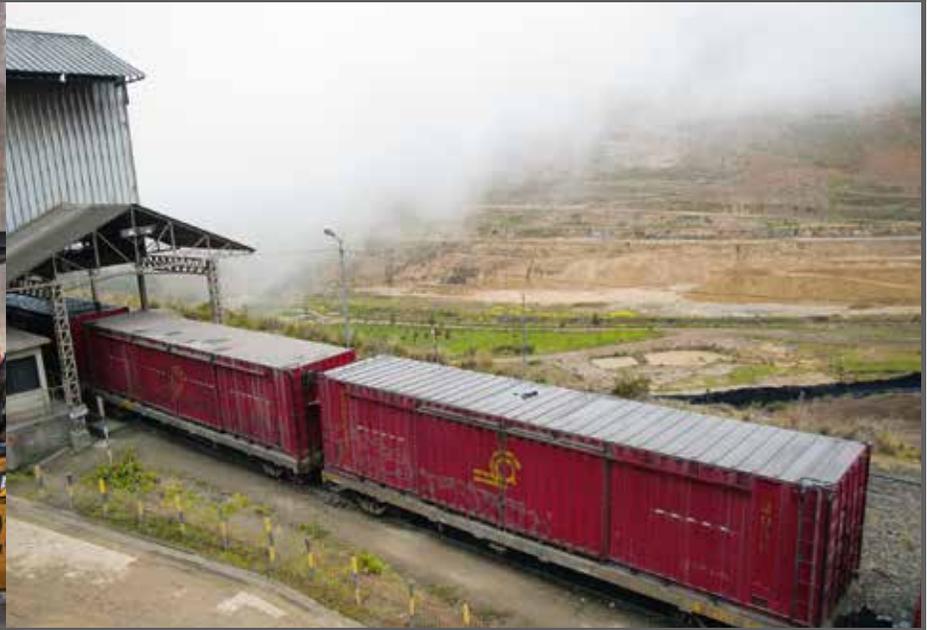
Las funciones de Auditoría Externa durante el ejercicio 2013 estuvieron a cargo de Medina, Zaldívar, Paredes & Asociados (firma miembro de Ernst & Young). El dictamen sobre el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo individuales al 31 de diciembre de 2013, que forman parte de esta Memoria, ha sido emitido sin observaciones.



BOLSA DE CEMENTO ANDINO TIPO I



ENVASE Y DESPACHO DE CEMENTO EMBOLSADO



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

ACTIVO	NOTA	2013 S/. (000)	2012 (NOTA 3.3) S/. (000)	AL 1 DE ENERO DE 2012 (NOTA 3.3) S/. (000)
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	196,750	74,189	63,473
Inversiones financieras		-	33	170
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	8	259,003	160,012	141,606
Inventarios	9	497,835	419,775	353,114
Impuestos y gastos contratados por anticipado		11,204	9,277	11,803
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		964,792	663,286	570,166
ACTIVO NO CORRIENTE				
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	8	5,024	7,474	11,700
Inversiones en subsidiarias y otras	10	1,645,786	1,558,675	1,503,326
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	11(a)	3,706,550	3,605,739	3,346,367
Activo diferido por desbroce	11(b)	142,815	132,386	115,806
Activos intangibles, neto	12	77,817	76,992	72,909
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		5,577,992	5,381,266	5,050,108
TOTAL ACTIVO		6,542,784	6,044,552	5,620,274

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	NOTA	2013	2012	AL 1 DE
		S/. (000)	(NOTA 3.3)	ENERO DE
			S/. (000)	2012
				(NOTA 3.3)
				S/. (000)
PASIVO CORRIENTE				
Sobregiros y préstamos bancarios	13	266,766	532,476	396,016
Cuentas por pagar comerciales y diversas	14	209,148	234,606	211,230
Obligaciones financieras	15	426,640	341,009	141,054
Ingresos diferidos	16	9,932	7,262	72,173
Impuesto a las ganancias		-	-	14,499
Provisiones	17	15,814	25,604	37,321
TOTAL PASIVO CORRIENTE		928,300	1,140,957	872,293
PASIVO NO CORRIENTE				
Préstamos bancarios	13	450,154	-	-
Cuentas por pagar comerciales y diversas	14	11,883	12,755	-
Obligaciones financieras	15	1,177,800	1,069,495	1,228,313
Instrumentos financieros derivados	31(i)	5,557	7,159	9,328
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	18	537,303	513,232	487,418
Provisiones	17	13,663	11,062	10,590
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		2,196,360	1,613,703	1,735,649
TOTAL PASIVO		3,124,660	2,754,660	2,607,942
PATRIMONIO NETO	19			
Capital social		1,646,503	1,646,503	1,499,023
Reserva legal		270,203	249,728	213,749
Pérdida neta no realizada en instrumentos financieros derivados de cobertura		(1,678)	(5,011)	(6,529)
Resultados acumulados		1,503,096	1,398,672	1,306,089
TOTAL PATRIMONIO NETO		3,418,124	3,289,892	3,012,332
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		6,542,784	6,044,552	5,620,274

ESTADO DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012

	NOTA	2013 S/. (000)	2012 S/. (000)
Ventas netas	20	1,785,163	1,725,896
Costo de ventas	21	(1,021,726)	(994,207)
UTILIDAD BRUTA		763,437	731,689
INGRESOS (GASTOS) OPERATIVOS			
Gastos de administración	22	(152,425)	(171,125)
Gastos de ventas	23	(89,889)	(82,517)
Otros (gastos) e ingresos operacionales, neto	25	(1,077)	6,630
TOTAL GASTOS OPERATIVOS, NETO		(243,391)	(247,012)
UTILIDAD OPERATIVA		520,046	484,677
OTROS INGRESOS (GASTOS)			
Ingresos financieros	26	10,488	16,956
Costos financieros	27	(90,835)	(67,125)
Diferencia en cambio, neta	31(ii)	(138,260)	75,973
TOTAL OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO		(218,607)	25,804
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS		301,439	510,481
Impuesto a las ganancias	18(b)	(96,697)	(152,141)
UTILIDAD NETA DEL AÑO		204,742	358,340
Utilidad neta por acción básica y diluida (expresada en miles de nuevos soles)	29	0.124	0.218

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012

	2013 S/. (000)	2012 S/. (000)
UTILIDAD NETA	204,742	358,340
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura	4,762	2,169
Impuesto a las ganancias relacionado	(1,429)	(651)
Otros resultados integrales, neto del impuesto a las ganancias	3,333	1,518
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES, NETO DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS	208,075	359,858

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012

	CAPITAL SOCIAL S/. (000)	RESERVA LEGAL S/. (000)
Saldos al 1 de enero de 2012	1,499,023	213,749
Cambio en política contable, nota 3.3	-	-
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2012	1,499,023	213,749
Utilidad neta del año	-	-
Cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura, neto	-	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES DEL AÑO	-	-
Capitalización de utilidades, nota 19(a)	147,480	-
Transferencia a reserva legal, nota 19(b)	-	35,979
Distribución de dividendos, nota 19(d)	-	-
Otros	-	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	1,646,503	249,728
Utilidad neta del año	-	-
Cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura, neto	-	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES DEL AÑO	-	-
Transferencia a reserva legal, nota 19(b)	-	20,475
Distribución de dividendos, nota 19(d)	-	-
Otros	-	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	1,646,503	270,203

	RESULTADOS NO REALIZADOS S/. (000)	RESULTADOS ACUMULADOS S/. (000)	TOTAL S/. (000)
	(6,529)	1,317,306	3,023,549
	-	(11,217)	(11,217)
	(6,529)	1,306,089	3,012,332
	-	358,340	358,340
	1,518	-	1,518
	1,518	358,340	359,858
	-	(147,480)	-
	-	(35,979)	-
	-	(84,472)	(84,472)
	-	2,174	2,174
	(5,011)	1,398,672	3,289,892
	-	204,742	204,742
	3,333	-	3,333
	3,333	204,742	208,075
	-	(20,475)	-
	-	(83,971)	(83,971)
	-	4,128	4,128
	(1,678)	1,503,096	3,418,124

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

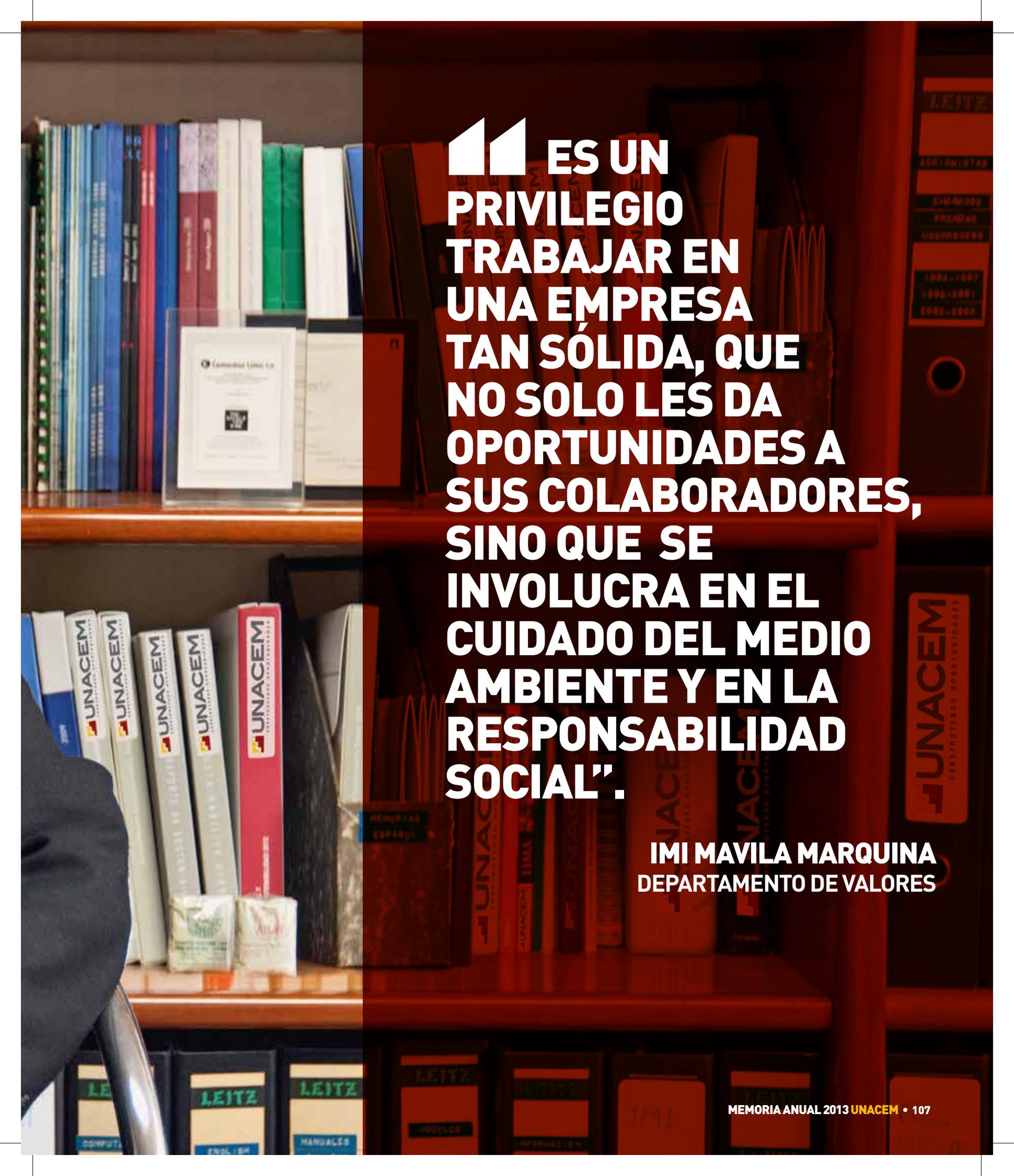
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012

	2013 S/. (000)	2012 S/. (000)
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobranza a clientes	2,114,729	2,031,861
Pago a proveedores	(1,472,938)	(1,396,475)
Pago a trabajadores	(141,329)	(159,032)
Pago de tributos	(92,401)	(153,950)
Pago de intereses	(85,047)	(70,195)
Otros pagos (cobros), neto	(17,815)	16,950
EFFECTIVO NETO PROVENIENTE DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	305,199	269,159
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Venta de inmueble, maquinaria y equipo	-	6,091
Ingresos por dividendos	2,850	1,371
Adiciones de obras en curso	(227,641)	(240,344)
Compra de inversiones financieras	(89,527)	(48,944)
Compra de inmuebles, maquinaria y equipo	(32,158)	(32,199)
Compras de activos intangibles	(6,817)	(17,320)
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(353,293)	(331,345)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Obtención de préstamos bancarios	771,651	416,329
Obtención de obligaciones financieras	626,308	145,514
Pago de sobregiros y préstamos bancarios	(753,457)	(255,189)
Pago de obligaciones financieras	(389,876)	(147,980)
Pago de dividendos	(83,971)	(85,772)
EFFECTIVO NETO PROVENIENTE DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	170,655	72,902

	2013 S/. (000)	2012 S/. (000)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo en el año	122,561	10,716
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	74,189	63,473
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	196,750	74,189
PRINCIPALES OPERACIONES QUE NO GENERARON FLUJO DE EFECTIVO		
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo bajo arrendamiento financiero	7,171	104,620
Capitalización de resultados acumulados	-	147,480
Intereses capitalizados	25,381	38,752
Estimación por desvalorización de inversiones	2,415	917

Encuentre el dictamen sin observaciones de nuestros Estados Financieros Auditados y las Notas que los acompañan en la versión digital que se adjunta a nuestra Memoria Anual.





ES UN PRIVILEGIO TRABAJAR EN UNA EMPRESA TAN SÓLIDA, QUE NO SOLO LES DA OPORTUNIDADES A SUS COLABORADORES, SINO QUE SE INVOLUCRA EN EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE Y EN LA RESPONSABILIDAD SOCIAL”.

**IMI MAVILA MARQUINA
DEPARTAMENTO DE VALORES**

ADMINISTRACIÓN, DIRECCIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA

Conforme a lo establecido en la escritura de constitución social de nuestra Empresa, del 28 de diciembre de 1967, y de acuerdo con el mandato de la Junta General de Accionistas del 28 de diciembre de 1981, la Gerencia General de Unión Andina de Cementos S.A.A. continuó a cargo de Sindicato de Inversiones y Administración S.A., mediante contrato renovado el 12 de abril de 2012 y vigente a la fecha.

Inversiones Andino S.A. brindó el servicio de asesoría administrativa y financiera, conforme con el contrato renovado automáticamente en enero de 2012 y vigente a la fecha.

ARPL Tecnología Industrial S.A. estuvo a cargo del servicio de asesoría técnica de acuerdo con el contrato renovado durante 2013.

El Directorio reconoce y valora el importante aporte de estas tres compañías a lo largo de 2013.

AGRADECIMIENTO

El Directorio expresa su profundo agradecimiento a cada uno de los colaboradores de la Empresa, cuyo compromiso a lo largo del año nos permitió alcanzar los objetivos trazados y continuar nuestro proceso de consolidación como líder en el mercado nacional e internacional.



MUELLE CONCHÁN, LIMA



PLANTA ATOCONGO, LIMA



MEMORIA ANUAL 2013

Unión Andina de Cementos S.A.A.
Avenida Atocongo 2440. Lima 35, Perú

©Editorial Rayo Verde S.A.C.
Calle Lola Pardo Vargas 060. Lima 34, Perú

Edición general · Marcela Delgado y Cecilia Durand
Edición de textos · Marjorie Effio
Corrección de textos · Jorge Cornejo
Diseño gráfico · Claudia Burga-Cisneros
Diseño de empaque · Eduardo Aritomi
Diagramación · Luis Felipe Chamané
Fotografía y edición fotográfica · Marcela Delgado y Cecilia Durand
Retoque fotográfico · Julio Basilio
Pre-prensa e impresión · Grafica Biblos S.A. Jr. Morococha 152, Surquillo.



Todos los derechos reservados

Este libro ha sido publicado exclusivamente para Unión Andina de Cementos S.A.A. No puede ser reproducido ni registrado o transmitido por un sistema de recuperación de información en ninguna forma por ningún medio, sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia o cualquier otro, sin permiso previo y por escrito de Unión Andina de Cementos S.A.A.

Impreso en Cyclus Print Matt. Papel fabricado con fibra 100% reciclada, libre de cloro y blanqueadores ópticos, certificado por NAPM (*National Association of Paper Merchants*).

Además ha sido elaborado con bioenergía (energía no contaminante) y está certificado por *Ecoflower* y *Blue Engel*, que identifican productos hechos bajo el manejo medioambiental apropiado, con responsabilidad social y económicamente viable de los recursos.

Los beneficios por el uso de papel de fibra 100% reciclada se refleja en un menor impacto al ecosistema, equivalente a:

434kg. de madera no usada
7,398lt. de agua no consumida
267kg. de residuos sólidos no generados
53kg. de gases de efecto invernadero evitados
682 KWH de energía no consumida
526km. no recorridos en auto



OTRAS CERTIFICACIONES:

Licence 544.021	Nordic Swan
ISO 9001	Quality managment
EMAS, ISO 14001	EU enviroment managment/certification scheme
DIN 6738	Archive properties, LDK class 24-85 (>200/g years)
EN 71-3	Safety of toys, migration of certain elements